

**Bilancio Unico di Previsione  
anno 2025 e triennio 2025-2027**

**Dicembre 2024**

## Indice

### Sommario

1.	SCHEMI DI BILANCIO .....	3
1.1.	BUDGET ECONOMICO ANNUALE - ESERCIZIO 2025 (AUTORIZZATORIO).....	3
1.2.	BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNUALE - ESERCIZIO 2025 (AUTORIZZATORIO).....	5
1.3.	NOTA ILLUSTRATIVA AL BILANCIO UNICO DI PREVISIONE 2025 .....	6
1.3.1	PREMESSA .....	6
1.3.2	FORMAZIONE DEL BILANCIO UNICO DI ATENEIO DI PREVISIONE .....	11
1.3.3	BUDGET PER ATTIVITA' .....	12
1.3.4	ANALISI DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO ANNUALE.....	12
1.3.5	INDICAZIONE DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.Lgs. n. 49/2012 PER INDICATORE SPESE DI PERSONALE, INDICATORE SOSTENIBILITA' ECONOMICO-FINANZIARIA E INDICATORE INDEBITAMENTO:.....	60
1.3.6	BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2025.....	64
1.3.7	DETTAGLIO UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO .....	68
1.3.8	APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA APPLICABILI ALLE UNIVERSITA' .....	71
2.	DOCUMENTI A CORREDO BILANCIO UNICO DI PREVISIONE .....	79
2.1.	PROSPETTO DI CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI.....	80
2.2.	BILANCIO PREVENTIVO UNICO NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA .....	82
3.	BILANCIO UNICO DI PREVISIONE TRIENNALE 2025-2027.....	131
3.1.	BUDGET ECONOMICO TRIENNIO 2025 – 2027 .....	131
3.2.	NOTA ILLUSTRATIVA AL BILANCIO UNICO DI PREVISIONE TRIENNALE 2025 - 2027 .....	133
3.3.	BUDGET DEGLI INVESTIMENTI TRIENNIO 2025 – 2027 .....	136

1. SCHEMI DI BILANCIO

1.1. BUDGET ECONOMICO ANNUALE - ESERCIZIO 2025 (AUTORIZZATORIO)

<b>BUDGET ECONOMICO 2025</b>		<b>STANZIAMENTO</b>
<b>VOCE</b>		
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		<b>8.149.300,00</b>
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		<b>8.149.300,00</b>
1) Proventi per la didattica		8.149.300,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico		0,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi		0,00
<b>II. CONTRIBUTI</b>		<b>14.359.429,00</b>
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali		14.344.429,00
2) Contributi Regioni e Province autonome		0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali		0,00
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		0,00
5) Contributi da Università		0,00
6) Contributi da altri (pubblici)		15.000,00
7) Contributi da altri (privati)		0,00
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>		<b>0,00</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>		<b>0,00</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>		<b>390.619,62</b>
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria		0,00
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>		<b>0,00</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>		<b>0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>		<b>22.899.348,62</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		<b>15.193.388,12</b>
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		<b>9.860.699,33</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		9.860.699,33
a) docenti/ricercatori		6.419.372,31
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)		859.551,91
c) docenti a contratto		205.759,98
d) esperti linguistici		1.849.456,65
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca		526.558,48
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo		5.332.688,79
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>6.126.786,74</b>
1) Costi per sostegno agli studenti		1.184.350,98
2) Costi per il diritto allo studio		0,00
3) Costi per l'attività editoriale		0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati		0,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori		2.800,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori		0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico		53.184,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali		3.570.108,60
9) Acquisto altri materiali		38.200,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali		0,00
11) Costi per godimento beni di terzi		577.229,70
12) Altri costi		700.913,46
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		<b>906.255,81</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		32.087,53
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali		874.168,28
3) Svalutazioni immobilizzazioni		0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide		0,00
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>		<b>0,00</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		<b>173.489,25</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>		<b>22.399.919,92</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>		<b>499.428,70</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		<b>-388.276,54</b>
1) Proventi finanziari		0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari		-388.276,54
3) Utili e Perdite su cambi		0,00
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		<b>0,00</b>
1) Rivalutazioni		0,00
2) Svalutazioni		0,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		<b>0,00</b>
1) Proventi		0,00
2) Oneri		0,00
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>		<b>956.001,97</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>		<b>-844.849,81</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE</b>		<b>844.849,81</b>
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>		<b>0,00</b>

**1.2. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNUALE - ESERCIZIO 2025  
(AUTORIZZATORIO)**

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2025				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RIOSRSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	14.000,00	0,00	0,00	14.000,00
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	12.500,00	0,00	0,00	12.500,00
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	153.500,00	0,00	0,00	153.500,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	81.500,00	0,00	0,00	81.500,00
3) Attrezzature scientifiche	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>167.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>167.500,00</b>

### 1.3. NOTA ILLUSTRATIVA AL BILANCIO UNICO DI PREVISIONE 2025

Il Manuale Tecnico Operativo (MTO), decreto direttoriale 30 maggio 2019, n. 1055 di adozione della terza edizione, disciplina il contenuto minimo della nota illustrativa al bilancio unico di ateneo di previsione, che deve fornire:

“...ogni elemento utile a descrivere il processo di stima e determinazione quantitativa dei valori economici, patrimoniali e finanziari indicati nel bilancio ed evidenziando la coerenza tra i costi e le attività da attuarsi in funzione della programmazione di ciascun ateneo”.

La parte introduttiva della nota illustrativa deve contenere la “Illustrazione dei criteri di formazione e di valutazione in riferimento ai principi previsti dalla disciplina speciale del D.l. 19/2014 e generale O.I.C., evidenziandone la coerenza con i principi da adottarsi per il bilancio di esercizio, ed in conformità con la struttura richiesta dall’art. 5, comma 3, del D.lgs. 18/2012”.

#### 1.3.1 PREMESSA

Il Bilancio Unico di Previsione per il 2025, e quello per il triennio 2025-2027, fanno i conti con i tagli decisi dal Governo della Repubblica al Fondo di Finanziamento dell’università pubblica, con il caricamento dell’adeguamento stipendiale Istat sui bilanci degli atenei e con il dirottamento delle risorse dei piani straordinari già annunciati, ma poi revocati. Il nostro ateneo ha perso poco meno di 400.000 euro, e se lo è visto comunicare ad anno quasi terminato.

L’ottenimento da parte del Mur di un Accordo di Programma per il sostegno alla ricerca del valore di 3 milioni per gli anni 2024-2026 (in fase avanzata di definizione di dettaglio, e in attesa delle firme) ha permesso all’ateneo di non contrarre un progetto di crescita (in termini di personale, ricerca, didattica, terza missione) che continuerà, seppure in misura più contenuta, anche nel 2025 e nell’intero triennio. Grazie ai proventi propri dell’ateneo (soprattutto imputabili all’eccellente lavoro di Cils, Cluss, Ditals) il più importante degli indici di stabilità del bilancio, quello dell’incidenza delle spese per il personale, si attesta al 68,38%, dato davvero ottimo, nel quadro nazionale.

L’andamento dell’esercizio economico lascia pensare che lo sbilancio di euro 793.469,27 euro previsto dal bilancio per l’anno corrente possa essere interamente pareggiato dalla ricostituzione delle riserve. Altrettanto si auspica avvenga per quello (necessariamente maggiore, visto il quadro illustrato in apertura) di euro 1.012.349,81 che prevede il presente bilancio.

Rimane vero ciò che affermavo nella nota dello scorso anno: «Se lo Stato italiano vuole onorare l’impegno contratto facendo nascere, poco più di trent’anni fa, una università a statuto speciale come la nostra, è ora non solo necessario, ma urgente, un aumento, costante e affidabile, del finanziamento pubblico». Non serve dire che di una simile volontà, non si vede in effetti traccia.

Da parte nostra, l’università conferma l’impegno ad una crescita sostenibile sia sul piano dei bilanci economici, sia quello dei bilanci di giustizia sociale, lotta al precariato, inclusione,

equità e parità di genere. Il prossimo Piano Strategico, che sarà portato in approvazione nel mese di gennaio preciserà concretamente la direzione di questo impegno.

Il Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2025 è stato redatto in conformità alla normativa vigente in materia, tenuto conto degli indirizzi strategici indicati dagli organi di governo secondo quanto previsto dal Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con decreto rettorale n. 286.17 del 25 Settembre 2017 ed entrato in vigore 1 Ottobre 2017, che all'articolo 25 definisce le procedure finalizzate all'attività di predisposizione del bilancio di previsione annuale; in particolare, il comma 3 del citato articolo, stabilisce che il Direttore Generale in collaborazione con il Responsabile dell'Area Risorse Finanziarie proceda alla predisposizione del Bilancio Unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio e che il Rettore, sentito il Senato Accademico, per gli aspetti di competenza, lo presenti al Consiglio di Amministrazione per l'approvazione.

Il Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2025, composto dal budget economico e dal budget degli investimenti, è stato predisposto coerentemente con l'articolazione organizzativa complessiva dell'Ateneo, secondo quanto previsto dall'articolo 2, comma 1, del decreto legislativo 18/2012 e nell'osservanza dei principi generali disposti dall'articolo 2, comma 1, del decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e la Ricerca 19/2014 (correttezza, attendibilità, coerenza, annualità, prudenza, ecc.), nonché degli schemi di budget economico e budget degli investimenti per garantire "la comparabilità del bilancio preventivo con le analoghe risultanze del bilancio di esercizio" contenuti nel decreto interministeriale 10 dicembre 2015, n. 925 e tenuto conto del decreto direttoriale 30 maggio 2019, n. 1055 di adozione della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo (MTO) quale strumento operativo a supporto delle attività gestionali degli atenei, che in versione integrale recepisce le precedenti edizioni.

La quantificazione della previsione relativa ai ricavi ed ai costi di competenza dell'esercizio tiene conto dei principi di bilancio sopra enucleati e in particolare dei seguenti:

- prudenza: nel budget economico sono iscritte solo le componenti positive che ragionevolmente saranno disponibili nell'esercizio, mentre le componenti negative sono state contabilizzate anche se non definitivamente realizzate;
- competenza economica: nel budget economico sono iscritti i costi e i ricavi di competenza dell'esercizio 2025, a prescindere dall'esercizio in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari;
- equilibrio: il budget economico è redatto in modo da perseguire il mantenimento nel tempo delle condizioni di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale dell'Ateneo.

Il Bilancio Unico di Previsione è stato predisposto secondo i principi della contabilità economico-patrimoniale previsti dall'ordinamento contabile delle università, le cui fonti principali sono di seguito sinteticamente richiamate:

- legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";

- decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 “Disposizioni recanti attuazione dell’articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili”;
- decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 “Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell’articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240”;
- decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale per le università”;
- decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 21 “Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi”;
- decreto interministeriale 10 dicembre 2015 n. 925 “Schemi di budget economico e budget degli investimenti”;
- decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394 “Revisione e aggiornamento del decreto 14 gennaio 2014, concernente ‘Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università’ (decreto n. 19)”.

Il citato decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 ha delineato il quadro informativo economico-patrimoniale che, con riferimento alla fase di previsione delle università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell’articolo 1, comma 2, della legge 196/2009, prevede la predisposizione dei seguenti documenti:

- bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio, composto dal budget economico (che evidenzia la previsione relativa a costi e ricavi di competenza) e dal budget degli investimenti unico di Ateneo (che contiene la quantificazione e la composizione degli investimenti previsti nell’esercizio e l’individuazione della relativa copertura finanziaria);
- bilancio unico di Ateneo di previsione triennale, composto da budget economico e budget degli investimenti, al fine di ricercare e garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo;
- bilancio preventivo unico di Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria, predisposto al fine di garantire il consolidamento ed il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche;
- prospetto contenente la riclassificazione della spesa per missioni e programmi al fine di rappresentare il bilancio unico di Ateneo per obiettivi strategici e relative classi di attività operative (classificazione C.O.F.O.G. Classification of the Functions of Government).

Il richiamato decreto del Ministro dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca 14 gennaio 2014, n. 19 (contenente la disciplina dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale per le università) prevede una impostazione degli schemi di budget basata su criteri di comprensibilità e trasparenza, in termini di utilità per tutti gli stakeholder nonché di comparabilità dei dati contabili previsionali con quelli di rendicontazione, utilizzando schemi conformi con il conto economico e con lo stato patrimoniale. Tale impostazione intende infatti, in coerenza con la contabilità adottata, garantire la comparabilità del bilancio preventivo (per la parte economica e degli



investimenti) alle risultanze del bilancio di esercizio, in adesione al principio della “costanza e comparabilità” contenuto nell’articolo 2 (Principi contabili e postulati di bilancio) del decreto ministeriale 14 gennaio 2014, n. 19.

Lo schema di budget degli investimenti, per la parte relativa agli impieghi è strutturato in esatta coerenza con la sezione corrispondente alle immobilizzazioni dello schema di stato patrimoniale, al fine di garantire la perfetta comparabilità del bilancio preventivo con le analoghe risultanze del bilancio di esercizio.

La struttura prevede, in apposite colonne, l’indicazione delle fonti di finanziamento a copertura degli investimenti previsti sulla base delle relative voci coerenti alla disponibilità rilevabile a livello patrimoniale.

Per esigenze di trasparenza e comprensibilità del contenuto del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio e del bilancio unico di Ateneo di previsione triennale, il legislatore prevede la redazione di una nota illustrativa di accompagnamento che contenga informazioni sulle previsioni dei proventi, con particolare riferimento ai proventi per la didattica ed ai contributi del MIUR, degli oneri relativi sia al funzionamento corrente dell’Ateneo sia ai suoi processi di investimento. A tal fine, il decreto direttoriale 30 maggio 2019, n. 1055 di adozione della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo (MTO) contiene uno schema di Nota illustrativa al Bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio con l’obiettivo di proseguire nel processo di armonizzazione degli Atenei fornendo un quadro informativo omogeneo ed esplicativo di applicazione dei principi contabili e consentire, in sede di analisi, una migliore confrontabilità dei dati.

Sulla base dell’art. 5, comma 3, del Decreto Legislativo n. 18/2012, l’Ateneo ha strutturato il proprio Bilancio Unico di Previsione annuale, coerentemente con la propria articolazione organizzativa complessiva, ivi inclusa quella riferibile alle funzioni di didattica e ricerca, in Centri di Responsabilità (CdR) dotati di autonomia gestionale e amministrativa, ai quali è attribuito un budget economico e degli investimenti autorizzatorio suddiviso internamente, ai fini gestionali, in appositi Centri di Costo (CdC).

I centri di responsabilità individuati per la gestione del Bilancio di Previsione autorizzatorio 2025 sono i seguenti:

<b>UO - CdR</b>
<b>Asse del Governo Strategico</b>
<b>Asse del Governo Gestionale</b>
<b>Dipartimento di Studi Umanistici - DiSU</b>
<b>Centro CILS</b>
<b>Centro CLASS</b>
<b>Centro CLUSS</b>
<b>Centro DITALS</b>
<b>Centro di Archeologia per le Diversità e le Mobilità preromane - CADMO</b>
<b>Centro di Studi Catalani - CAT</b>
<b>Centro di Studi l’Italiano in Italia e nel Mondo - CeSIM</b>

<b>UO - CdR</b>
<b>Centro di Ricerche e Studi Coreani 'Yun Dongju' - CeSK</b>
<b>Centro di Studi sulla Traduzione - CEST</b>
<b>Centro Stranieri e Scuola - StraS</b>

Si evidenzia che, stante l'evoluzione della gestione ed il particolare carattere dell'impostazione del sistema contabile di Ateneo, le previsioni nel budget sono suscettibili di variazioni in conseguenza dell'ordinarietà del processo di sviluppo della gestione dell'Ateneo stesso, per il determinarsi di nuove risorse e/o ridimensionamento di quelle previste.

Il monitoraggio della gestione nel corso dell'esercizio consentirà di procedere alla realizzazione di variazioni di budget adeguate ai fenomeni che caratterizzeranno l'adeguamento dello strumento autorizzatorio di programmazione economica, patrimoniale e finanziaria.

Con riferimento alla normativa vigente, il budget economico è diviso in aree distinte:

- gestione operativa con raffronto fra proventi operativi (A) e costi operativi (B).  
La gestione operativa, che comprende la gestione caratteristica e quella relativa agli impieghi in attività patrimoniali accessorie, include le seguenti principali voci di:

a) ricavo:

- i proventi propri, legati alla capacità attrattiva dell'Ateneo nei confronti degli studenti (contribuzione studentesca), i proventi derivanti da trasferimento tecnologico e ricerche commissionate all'Università da esterni (c.d. attività conto terzi), i proventi legati alla stipula di contratti e convenzioni tra l'Ateneo ed enti pubblici e privati;
- i contributi provenienti da enti pubblici e privati a copertura di spese di funzionamento, di didattica e ricerca senza espresso obbligo di controprestazione da parte dell'Università;

b) costo:

- i costi del personale che comprendono le retribuzioni del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (docenti, ricercatori, contratti di collaborazione ed esperti linguistici), le retribuzioni del personale dirigente e tecnico amministrativo che svolge un'attività di supporto per la gestione caratteristica dell'Ateneo (didattica e ricerca);
- i costi della gestione corrente relativi ai costi per servizi specifici come gli interventi a favore degli studenti e laureati, della ricerca e formazione avanzata e altri servizi alla ricerca e alla didattica, ai costi della gestione corrente relativi all'acquisto di beni e servizi utili al funzionamento dell'Università;
- gli ammortamenti e svalutazioni che rilevano l'impatto annuale sul conto economico delle immobilizzazioni dell'Ateneo.

- gestione finanziaria (C), differenza fra proventi e oneri finanziari.

La gestione finanziaria, è riferibile alle operazioni di raccolta dei capitali attraverso l'indebitamento con enti terzi – nel caso dell'Università per Stranieri di Siena

rappresentato dalla Banca Monte dei Paschi di Siena - con conseguente sostenimento di oneri finanziari.

- gestione delle rettifiche di valore di attività finanziarie (D), differenza fra rivalutazioni e svalutazioni di attività finanziarie;
- gestione straordinaria (E), differenza fra proventi e oneri straordinari.

La gestione straordinaria, relativa alle operazioni che determinano proventi o costi che al momento della redazione del presente documento non è possibile prevedere nemmeno in via prudenziale dato il loro carattere di eccezionalità.

- imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, anticipate e differite (F);
- risultato presunto dell'esercizio;
- utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico patrimoniale;
- risultato di esercizio a pareggio.

Si illustrano di seguito le principali voci di ricavo e costo che costituiscono il budget economico 2025 al fine di soddisfare le prescrizioni sul contenuto minimo della nota integrativa al bilancio unico di previsione dell'Ateneo previsto nello schema di Decreto interministeriale comunicato dal MIUR.

### 1.3.2 FORMAZIONE DEL BILANCIO UNICO DI ATENEIO DI PREVISIONE

Il processo di programmazione è finalizzato a definire gli obiettivi e i programmi operativi dell'Ateneio su base annuale e triennale. Esso deve garantire la sostenibilità di tutte le attività dell'Ateneio ed è esposto, per quanto riguarda gli aspetti contabili, nel:

- a. Bilancio unico d'Ateneio di previsione annuale autorizzatorio;
- b. Bilancio unico d'Ateneio di previsione triennale.

Il Bilancio unico d'Ateneio di previsione annuale autorizzatorio deve garantire l'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale. Il budget economico del Bilancio unico d'Ateneio di previsione annuale autorizzatorio deve essere approvato almeno in pareggio. A tal fine si possono utilizzare riserve patrimoniali non vincolate al momento della predisposizione del bilancio per assorbire eventuali disequilibri di competenza.

Il Bilancio unico d'Ateneio di previsione triennale deve garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo, sulla base dei piani triennali per la programmazione e il reclutamento del personale e dei programmi triennali adottati ai sensi della normativa vigente.

Le Linee per la programmazione annuale e triennale sono approvate dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Rettore, previo parere del Senato Accademico per gli aspetti di competenza. Il Direttore Generale predispone le azioni di perseguimento degli obiettivi strategici attraverso l'attribuzione degli obiettivi operativi ai Servizi dell'Amministrazione. Entro 10 giorni dall'emanazione delle Linee per la programmazione il Direttore Generale definisce il calendario delle attività per la formazione del Bilancio unico d'Ateneio di previsione annuale autorizzatorio nonché del Bilancio unico d'Ateneio di previsione triennale.

Ogni Centro di Gestione ha predisposto la proposta di budget annuale e triennale, sulla base degli schemi previsti nel Manuale di Contabilità, così strutturata:

- a. un budget economico;

b. un budget degli investimenti.

Il Rettore e il Direttore Generale, nel processo di definizione del budget, hanno dato attuazione ai contenuti stabiliti nelle Linee per la programmazione in merito alle assegnazioni ai Centri di Gestione. Il Direttore Generale in collaborazione con il Responsabile dell'Area Risorse Finanziarie, al termine del processo di definizione del budget, ha proceduto alla predisposizione del Bilancio Unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio e triennale che viene presentato dal Rettore all'approvazione del Consiglio di Amministrazione, sentito il Senato Accademico, per gli aspetti di competenza.

### 1.3.3 BUDGET PER ATTIVITA'

Da decreto direttoriale 30 maggio 2019, n. 1055 di adozione della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo (MTO), le tabelle che seguono rappresentano quanto precedentemente descritto in premessa e consentono il confronto tra le somme stanziare nei due esercizi evidenziando e giustificando, all'interno della nota illustrativa, le variazioni intervenute.

### 1.3.4 ANALISI DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO ANNUALE

#### **A) PROVENTI OPERATIVI**

L'insieme dei proventi operativi costituisce il valore dei ricavi attesi a beneficio e di competenza dell'esercizio che sono stati imputati sulla base degli elementi conosciuti e/o prevedibili, anche con riferimento alle risultanze della gestione precedente e corrente.

Fra questi i più rilevanti sono i "Proventi propri", legati alla capacità attrattiva dell'Università nei confronti dell'utente finale (lo studente) e del territorio che la circonda: le tasse e contributi degli studenti, le ricerche commissionate all'Università da esterni, nonché i "Contributi" riconosciuti da enti pubblici e privati a copertura di spese di funzionamento, di didattica e ricerca senza espresso obbligo di controprestazione da parte dell'Università.

L'ammontare complessivo dei proventi operativi previsti per l'esercizio è pari a euro 22.899.348,62.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
I. PROVENTI PROPRI	6.924.880,00	8.149.300,00	1.224.420,00
II. CONTRIBUTI	14.556.860,00	14.359.429,00	-197.431,00
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	954.183,89	390.619,62	-563.564,27
VI. VARIAZIONE DI RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>22.435.923,89</b>	<b>22.899.348,62</b>	<b>463.424,73</b>

## I. PROVENTI PROPRI

I proventi propri ammontano nella previsione complessiva a euro 8.149.300,00 e trovano la loro destinazione come segue:

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
1) Proventi per la didattica	6.924.880,00	8.149.300,00	1.224.420,00
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	0,00	0,00	0,00
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>6.924.880,00</b>	<b>8.149.300,00</b>	<b>1.224.420,00</b>

### 1) Proventi per la didattica

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	2.300.000,00	2.450.000,00	150.000,00
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	0,00	0,00	0,00
Tasse di iscrizione Scuole di specializzazione	12.000,00	10.000,00	-2.000,00
Tasse di iscrizione dottorato	13.000,00	15.000,00	2.000,00
Tasse di iscrizione master	138.000,00	120.000,00	-18.000,00
Tasse e contributi vari (corsi di lingua, certificazioni linguistiche ed informatiche)	25.200,00	273.200,00	248.000,00
Tasse CLUSS	1.560.000,00	1.900.000,00	340.000,00
Tasse CILS	2.800.000,00	3.300.000,00	500.000,00
Tasse DITALS	95.000,00	100.000,00	5.000,00
Libretti, tessere, diplomi e pergamene	15.000,00	15.000,00	0,00
Indennità di mora	0,00	0,00	0,00
Proventi iscriz.ne convegni, seminari ecc	1.680,00	1.100,00	-580,00
Altre spese compensative di ricavi	35.000,00	35.000,00	0,00
<b>TOTALE Proventi per la didattica</b>	<b>6.924.880,00</b>	<b>8.149.300,00</b>	<b>1.224.420,00</b>

Si tratta delle tasse e dei contributi che si prevede di realizzare a fronte dei servizi di istruzione resi dall'Università, compresi i contributi versati dagli iscritti ai corsi di laurea triennale, magistrale, post-laurea (dottorato di ricerca, scuola di specializzazione, master, corsi di perfezionamento), ai corsi lingua italiana a stranieri, ai corsi on-line, alle certificazioni CILS e DITALS, nonché alle certificazioni di lingua straniera e informatiche, nonché alle altre attività che risultano nella programmazione e quelle che verranno programmate successivamente nel corso dell'esercizio.

Tale voce di provento per un totale di € 8.149.300,00 è costituita nel dettaglio come segue:

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.05.50.01.01 Tasse e contributi corsi di laurea	2.300.000,00	2.450.000,00	150.000,00

L'importo corrisponde ai ricavi relativi alle tasse di iscrizione (tasse + contributi) ai corsi di laurea attivati nell'Ateneo per gli anni accademici 2024/2025 e 2025/2026. L'importo è stato determinato secondo i seguenti criteri:

- stima tasse e contributi corsi di laurea anno accademico 2024/2025 in base alle iscrizioni alla data odierna ai Corsi di Laurea per l'anno accademico 2024/2025 tenendo conto delle eventuali riduzioni per reddito e merito definiti dal "Regolamento Tasse universitarie, contributi, riduzioni ed esoneri". I calcoli di stima sono basati sugli iscritti in ogni modalità, anche quelli in ipotesi di rinnovo iscrizione. Nel rispetto del principio di competenza economica, sono stati considerati i 9/12 dell'importo stimato;
- stima tasse e contributi corsi di laurea anno accademico 2025/2026 in base ad una stima del numero delle iscrizioni / immatricolazioni all'anno accademico 2025/2026. Nel rispetto del principio di competenza economica, sono stati considerati i 3/12 dell'importo stimato;

Dalle elaborazioni di stima, abbiamo ottenuti i seguenti valori:

tasse da iscritti in corso: € 1.489.261,40;

tasse da iscritti ripetenti: € 216.902,39;

tasse da iscritti fuori corso: € 743.836,21.

I calcoli sono basati sugli iscritti al 2024 in ogni modalità, anche quelli in ipotesi di rinnovo iscrizione, applicando il nuovo Regolamento Tasse.

La stima prudenziale per tasse e contributi corsi di laurea è pari a € 2.450.000,00.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.05.50.01.02	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	0,00	0,00	0,00

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo di competenza dell'esercizio 2025.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.05.50.01.11	Tasse Scuola Specializzazione	12.000,00	10.000,00	-2.000,00

L'importo corrisponde ai ricavi relativi alle tasse di iscrizione ai corsi della Scuola di Specializzazione in didattica dell'italiano come lingua straniera attivati per anni accademici 2024/2025 e 2025/2026.

L'importo pari a € 10.000,00 è stato determinato nel seguente modo:

- stima tasse Scuola di Specializzazione anno accademico 2024/2025 in base alle iscrizioni alla data odierna per l'anno accademico 2024/2025 tenendo conto delle eventuali riduzioni per reddito e merito definiti dal "Regolamento Tasse universitarie, contributi, riduzioni ed esoneri". Nel rispetto del principio di competenza economica, sono stati considerati i 9/12 dell'importo stimato;
- stima tasse e contributi corsi di laurea anno accademico 2025/2026 in base ad una stima del numero di iscrizioni all'anno accademico 2025/2026. Nel rispetto del

principio di competenza economica, sono stati considerati i 3/12 dell'importo stimato.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.05.50.01.12	Tasse Dottorato	13.000,00	15.000,00	2.000,00

L'importo corrisponde ai ricavi relativi alle tasse di iscrizione ai corsi di dottorato di ricerca attivati nell'Ateneo per anni accademici 2024/2025 e 2025/2026. In data 25/02/2022 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato che a partire dall'anno accademico 2022/2023 i dottorandi non esonerati dovranno pagare una unica rata annuale di importo pari a € 450,00 (Regolamento emanato con D.R. 172/2022 Prot. 10206 art. 6, comma 2).

L'importo pari a € 15.000,00 è stato determinato nel seguente modo:

- stima tasse corsi dottorato di ricerca anno accademico 2024/2025 in base alle iscrizioni alla data odierna per l'anno accademico 2024/2025 tenendo conto delle eventuali riduzioni per reddito e merito definiti dal "Regolamento Tasse universitarie, contributi, riduzioni ed esoneri". Nel rispetto del principio di competenza economica, sono stati considerati i 9/12 dell'importo stimato;
- stima tasse e contributi corsi di laurea anno accademico 2025/2026 in base ad una stima del numero di iscrizioni all'anno accademico 2025/2026. Nel rispetto del principio di competenza economica, sono stati considerati i 3/12 dell'importo stimato.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.05.50.01.03	Tasse e contributi Master	138.000,00	120.000,00	-18.000,00

L'importo corrisponde ai ricavi relativi ai master organizzati dal Centro DITALS per € 120.000,00 (master DITALS 2024/2025; master DITALS 2025/2026; master ELIAS 2024/2025; master ELIAS 2025/2026).

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.05.50.01.04	Tasse e contributi vari	25.200,00	273.200,00	248.000,00

L'importo, pari a € 273.200,00, è così composto:

- € 18.000,00 per le certificazioni delle lingue straniere (TRINITY, DELE, OSD, HSK, TORFL, DELF, IRL, CAPLE e POTIK) e per le certificazioni informatiche ECDL. L'importo è suscettibile di variazioni in base al numero delle iscrizioni effettive. Si evidenzia che, tra gli obiettivi dell'Ateneo vi è anche una maggiore diffusione delle certificazioni nei confronti degli studenti dei corsi di laurea e laurea magistrale.



- € 5.200,00 sono relativi alle tasse di iscrizione del Centro Stranieri e Scuola - StraS di traduzione letteraria;
- € 250.000,00 sono relativi alle tasse di iscrizione dei Percorsi Formativi Abilitanti organizzati e gestiti del Centro StraS ai sensi del DPCM 4 agosto 2023. Nell'anno 2025 si prevede l'attivazione di un percorso nella prima parte dell'anno, per poi andare a regime nell'anno accademico 2025/2026 e attivare la terza edizione nell'autunno 2025.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.05.50.01.07	Tasse CLUSS	1.560.000,00	1.900.000,00	340.000,00

L'importo corrisponde alla previsione di ricavi 2025 del Centro CLUSS per le iscrizioni ai corsi di lingua e cultura italiana. Nella previsione sono compresi i ricavi per i corsi del Progetto MarcoPolo / Turandot e i ricavi per i corsi CLID Turchia, Indonesia e Israele. Nell'importo sono ricomprese le quote di ricavo che hanno già avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'anno 2024, ma di competenza dell'anno 2025. Si considera il trend in miglioramento e la voce sarà sottoposta a verifica nell'assestamento al Bilancio di previsione.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.05.50.01.08	Tasse CILS	2.800.000,00	3.300.000,00	500.000,00

L'importo corrisponde alla previsione di ricavo nel 2025 del Centro CILS per l'erogazione della Certificazione linguistica a fronte delle convenzioni stipulate con le sedi italiane e estere e anche sulla base dell'andamento dei ricavi 2024.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.05.50.01.09	Tasse DITALS	95.000,00	100.000,00	5.000,00

L'importo corrisponde alla previsione di ricavo nel 2025 delle varie attività del Centro DITALS, quali tasse esame certificazione DITALS BASE, di I e di II livello, DITALS DIGITALE e DITALS Scuola, moduli on-line di preparazione alla certificazione, moduli on-line formatori, corsi di orientamento BASE, di I e II livello e DITALS DIGITALE, API, corsi preparatori formatori e somministratori DITALS, seminario tematico. La stima è stata effettuata anche sulla base dell'andamento dei ricavi 2024.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.05.50.07.01	Libretti, tessere, diplomi e pergamene	15.000,00	15.000,00	0,00

L'importo è stato stimato in base al numero degli studenti che ipoteticamente potranno richiedere libretti, tessere, diplomi e pergamene nei corsi di laurea e post laurea nell'anno 2025.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.05.50.01.05	Indennità di mora	0,00	0,00	0,00

L'importo è stato stimato in base al numero degli studenti che effettuano in ritardo il pagamento delle tasse di iscrizione e/o contributi all'Ateneo rispetto alla data prevista o alle scadenze fissate dal "Regolamento Tasse universitarie, contributi, riduzioni ed esoneri". Ai sensi del "Regolamento Tasse universitarie, contributi, riduzioni ed esoneri", lo studente che effettui in ritardo un pagamento rispetto alla data prevista o non rispetti le scadenze fissate dal Regolamento è tenuto al pagamento di una indennità progressiva di mora:

- di € 25,00 per i pagamenti effettuati entro il 20° giorno successivo a quello di scadenza,
- di € 50,00 per i pagamenti effettuati tra il 21° e il 30° giorno successivo a quello di scadenza,
- di € 100,00 per i pagamenti effettuati a partire dal 31° giorno successivo a quello di scadenza.

Qualora le scadenze cadano in un giorno festivo o prefestivo esse si intendono prorogate fino al primo giorno lavorativo successivo.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.05.50.07.07	Proventi iscriz.ne convegni, seminari ecc	1.680,00	1.100,00	-580,00

L'importo corrisponde alla previsione di ricavo 2025 relativo alla Summer School organizzata dall'Ufficio Dottorati di Ateneo.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.04.48.05.02	Altre spese compensative di ricavi	35.000,00	35.000,00	0,00

La voce è relativa ai rimborsi tasse di iscrizione a favore degli studenti e risulta stimata sui

corsi di laurea e altri corsi (master, scuola di specializzazione, dottorato di ricerca, certificazioni linguistiche ed informatiche, corsi CLUSS, corsi CILS, corsi DITALS).

Indicazioni del rispetto del limite stabilito dal DPR n. 306/1997

VOCE CONTABILE	Stanziamiento esercizio 2025
<b>Fondo di Finanziamento Ordinario (A)</b>	<b>13.828.687,00</b>
Contribuzione studentesca	1.489.261,40
Rimborsi tasse	0,00
<b>Contribuzione studentesca al netto dei rimborsi (B)</b>	<b>1.489.261,40</b>
<b>Rapporto contribuzione studentesca / FFO (B7A) &lt;= 20%</b>	<b>10,77</b>

La contribuzione studentesca è calcolata escludendo le tasse da studenti fuori corso.

### **2) Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Contratti e convenzioni	0,00	0,00	0,00
Prestazioni a pagamento	0,00	0,00	0,00
Atri proventi di natura commerciale	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

In questa voce vengono iscritti i proventi derivanti dall'attività di ricerca e di consulenza svolta e fornita dall'Ateneo su espressa richiesta da parte di enti terzi.

Dal momento che l'Ateneo non ha ancora previsto lo svolgimento di attività in conto terzi e non sussistono, in concreto, contratti e/o incarichi in proposito, neppure in corso o non ultimati dall'esercizio 2024, la voce non è valorizzata.

### **3) Ricerche con finanziamenti competitivi**

Descrizione	Stanzamento esercizio 2024	Stanzamento esercizio 2025	Differenza
Contributi diversi di enti pubblici	0,00	0,00	0,00
Contributi diversi dalla UE	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2025.

## II. CONTRIBUTI

Ammontano nella previsione complessiva a euro 14.359.429,00 e trovano la loro destinazione come segue:

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1. Contributi da MIUR e altre Amministrazioni centrali	14.553.860,00	14.344.429,00	-209.431,00
2. Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3. Contributi altre Amministrazione locali	0,00	0,00	0,00
4. Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5. Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	3.000,00	15.000,00	12.000,00
7. Contributi da altri (privati)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>14.556.860,00</b>	<b>14.359.429,00</b>	<b>-197.431,00</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1. Contributi da MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
2. Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3. Contributi altre Amministrazione locali	0,00	0,00	0,00
4. Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5. Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00
7. Contributi da altri (privati)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>14.556.860,00</b>	<b>14.359.429,00</b>	<b>-197.431,00</b>

## CONTRIBUTI CORRENTI

### 1) *Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali*

Nella categoria in esame sono iscritti i trasferimenti che si ritengono di realizzare provenienti dal MUR e dalle altre Amministrazioni Centrali.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025
Contributi da MIUR per FFO	13.828.687,00
Contributi diversi in conto esercizio	0,00
Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale	0,00
Assegnazione programmazione triennale	0,00
Assegnazione borse di studio post lauream	290.742,00
Assegnazioni diverse a favore della ricerca	0,00
Contributi diversi da altri ministeri	225.000,00
<b>TOTALE Contributi correnti da MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>14.344.429,00</b>

Stima Fondo di Finanziamento Ordinario	Stanziamiento esercizio 2025
FFO esercizio 2024 (quota base, quota premiale, interventi perequativo) (A)	9.521.367,00
<b>TOTALE FFO esercizio 2024 (quota base, quota premiale, interventi perequativo) (A)</b>	<b>9.521.367,00</b>

<i>Ulteriori interventi a destinazione vincolata:</i>	
- Accordo di programma	1.000.000,00
- Fondo sostegno giovani e mobilità studenti	0,00
- Finanziamento piano straordinari	3.307.320,00
- Dipartimenti di eccellenza	0,00
<b>TOTALE Ulteriori interventi a destinazione vincolata</b>	<b>4.307.320,00</b>
<b>TOTALE FFO esercizio 2025 IPOTIZZATO (A+B)</b>	<b>13.828.687,00</b>

Il Fondo di Finanziamento Ordinario costituisce non solo la voce di ricavo principale di questa categoria ma, inevitabilmente, dell'intero bilancio. E' pertanto evidente come la previsione di questa voce sia di fondamentale importanza per garantirne la stabilità. La voce risulta stimata prudenzialmente sulla base dell'assegnazione anno 2024, come da tabella 1 "FFO 2024: Quadro generale" del Decreto Ministeriale 1170/2024 del 07 Agosto 2024 "Criteri di riparto del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) delle Università Statali e dei Consorzi interuniversitari per l'anno 2024" del Ministero dell'Università e della Ricerca, tenendo conto di quanto previsto dalla bozza di Accordo di Programma, prot. n. 40547 del 03 Dicembre 2024, tra l'Università per Stranieri di Siena e il Ministero dell'Università e della Ricerca (triennio 2024/2026 con importo annuale massimo pari a € 1.000.000,00) ed infine

considerando quanto previsto dal Decreto Ministeriale n. 445 del 06/05/2022 “Piani straordinari reclutamento personale universitario 2022-2026”.

La voce “Assegnazione borse di studio post lauream” evidenzia i contributi per le borse di studio finanziati dal MUR. La voce risulta stimata sulla base dell’assegnazione 2024.

Nella voce “Contributi diversi da altri Ministeri” è iscritta invece l’assegnazione delle borse Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, stimata in € 225.000,00. Essa rappresenta la previsione di ricavo per la convenzione con il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale per l’erogazione delle borse di studio a studenti stranieri (e italiani residenti all’estero) per lo svolgimento di un periodo di studio, ricerca o perfezionamento della lingua italiana nel territorio nazionale. La convenzione, approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 settembre 2024, prevede all’art. 2 un valore massimo presunto pari a € 500.000,00. Sulla base degli elenchi provvisori trasmessi all’Ateneo in data 27 settembre 2024, le mensilità assegnate all’Università per Stranieri di Siena sono in totale 225 per un ammontare presunto di € 225.000,00. La voce trova corrispondenza nella voce di costo CA.04.46.05.11 “Altre borse di studio”.

## **2) Contributi Regioni e Province autonome**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025
Contributi da Regioni e Province autonome	0,00
<b>TOTALE Contributi correnti da Regioni e Province autonome</b>	<b>0,00</b>

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall’utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell’esercizio 2025.

## **3) Contributi altre Amministrazioni locali**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025
Contributi da Province	0,00
Contributi da Comuni e Unioni di comuni	0,00
<b>TOTALE Contributi correnti altre Amministrazioni locali</b>	<b>0,00</b>

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall’utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell’esercizio 2025.

## **4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025
Contributi da Unione Europea	0,00
Contributi dal Resto del Mondo	0,00
<b>TOTALE Contributi correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2025.

**5) Contributi da Università**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025
Contributi da Università	0,00
<b>TOTALE Contributi correnti da Università</b>	<b>0,00</b>

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2025.

**6) Contributi da altri (pubblici)**



Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025
Contributi da altri (pubblici)	15.000,00
<b>TOTALE Contributi correnti da altri (pubblici)</b>	<b>15.000,00</b>

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025
Contributi da Aziende Sanitarie	0,00
Contributi da Aziende Ospedaliere	0,00
Contributi da Enti di Previdenza	0,00
Contributi da Enti di Ricerca	0,00
Contributi da Camere di Commercio	0,00
Contributi da Enti Parco Nazionali	0,00
Contributi da altri soggetti Pubblici	15.000,00
Altri recuperi	0,00
<b>TOTALE Contributi correnti da altri (pubblici)</b>	<b>15.000,00</b>

I “contributi da altri (pubblici)” – “Contributi da altri soggetti pubblici” sono relativi alla voce CA.05.50.05.02 “Contributi diversi di Enti Pubblici” che riporta la previsione dei contributi evidenziati dal Centro di Studi Catalani - CAT.

#### **7) Contributi da altri (Privati)**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025
Contributi diversi di enti privati	0,00
<b>TOTALE Contributi correnti da altri (privati)</b>	<b>0,00</b>

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2025.

### CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI

#### **1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025
Contributi per investimenti da MIUR	0,00
Contributi per investimenti da altri ministeri	0,00
Contributi per investimenti da altre Amministrazioni Centrali	0,00
<b>TOTALE Contributi per investimenti da MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>0,00</b>

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2025.

### **2) Contributi Regioni e Province autonome**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025
Contributi per investimenti da Regioni e Province autonome	0,00
<b>TOTALE Contributi per investimenti da Regioni e Province autonome</b>	<b>0,00</b>

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2025.

### **3) Contributi altre Amministrazioni locali**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025
Contributi per investimenti da Province	0,00
Contributi per investimenti da Comuni e Unioni di comuni	0,00
<b>TOTALE Contributi per investimenti altre Amministrazioni locali</b>	<b>0,00</b>

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2025.

### **4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo**

Descrizione	Stanziamento esercizio 2025
Contributi da Unione Europea	0,00
Contributi dal Resto del Mondo	0,00
<b>TOTALE Contributi per investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2025.

**5) Contributi da Università**

Descrizione	Stanziamento esercizio 2025
Contributi per investimenti da Università	0,00
<b>TOTALE Contributi per investimenti da Università</b>	<b>0,00</b>

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2025.

**6) Contributi da altri (pubblici)**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025
Contributi da altri (pubblici)	0,00
<b>TOTALE Contributi per investimenti da altri (pubblici)</b>	<b>0,00</b>

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025
Contributi per investimenti da Aziende Sanitarie	0,00
Contributi per investimenti da Aziende Ospedaliere	0,00
Contributi per investimenti da Enti di Previdenza	0,00
Contributi per investimenti da Enti di Ricerca	0,00
Contributi per investimenti da Camere di Commercio	0,00
Contributi per investimenti da Enti Parco Nazionali	0,00
Contributi per investimenti da altri soggetti Pubblici	0,00
<b>TOTALE Contributi per investimenti da altri (pubblici)</b>	<b>0,00</b>

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2025.

#### **7) Contributi da altri (Privati)**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025
Contributi diversi per investimenti di enti privati	0,00
<b>TOTALE Contributi per investimenti da altri (privati)</b>	<b>0,00</b>

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2025.

### **III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE**

Stante l'attività svolta dall'Ateneo non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo.

### **IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO**

Stante l'attività svolta dall'Ateneo non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo.

## V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
1) Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti da contabilità finanziaria	557.759,27	0,00	-557.759,27
2) Proventi diversi	100.000,00	105.760,00	5.760,00
3) Altri recuperi	0,00	0,00	0,00
4) Affitti attivi	27.612,00	27.612,00	0,00
5) Proventi della foresteria	16.500,00	10.125,00	-6.375,00
6) Utilizzo contributi in c/impianti assegnati	199.162,62	199.162,62	0,00
7) Sponsorizzazioni	0,00	0,00	0,00
8) Noleggio spazi universitari	11.000,00	7.500,00	-3.500,00
9) Formazione su commessa	27.750,00	24.960,00	-2.790,00
10) Altri proventi attività commerciale	14.000,00	15.500,00	1.500,00
11) Diritti d'autore	400,00	0,00	-400,00
<b>TOTALE ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>954.183,89</b>	<b>390.619,62</b>	<b>- 563.564,27</b>

Nel complesso l'ammontare della voce è pari a euro 390.619,62 (suddivisa in € 390.619,62 per "Altri ricavi e proventi diversi" e € 0,00 per utilizzo di riserve formatesi in COFI).

La previsione è riferibile a numerose fattispecie e la stima degli stessi ricavi, sulla base delle informazioni disponibili, è di seguito esposta:

- voce CA.05.50.07.06 "Proventi diversi": nella voce è relativa alla previsione di ricavi del Centro CLUSS inerenti l'organizzazione di attività didattiche per gruppi di studenti per € 5.000,00, alla previsione di ricavi del Centro CLASS inerenti l'organizzazione di attività didattiche per gruppi di studenti per € 5.760,00 e incasso imposta di bollo per € 95.000,00.
- voce CA.05.50.11.01 "Fitti attivi": la voce comprende il ricavo relativo al canone di affitto annuale del locale di Via Pantaneto n. 58 - Siena (contratto di locazione stipulato il 03/09/2018, repertorio n. 677) per € 27.612,00. Il contratto di locazione in essere ha durata fino al 31/08/2030 a seguito di rinnovo automatico tacito del contratto per ulteriori n. 6 anni (art. 3 del contratto di locazione stipulato il 03/09/2018, repertorio n. 677) – riferimento protocollo n. 9663 del 25/03/2024.
- voce CA.05.50.11.02 "Proventi della foresteria": la voce comprende il ricavo per € 9.625,00 relativo alla Foresteria "Villa Il Pino" (riferimento contratto di concessione stipulato il 3/11/2016, rep. 668, con la Ditta SO.GES S.r.l. di Firenze. Nella previsione è stato considerato l'importo per 7 mesi calcolato sulla base della delibera del CdA del

29/06/2023 - proroga dal 01/08/2023 al 31/07/2025) e per € 500,00 alla Foresteria della sede di Via Sallustio Bandini n. 35.

- voce CA.05.50.14.07 “Utilizzo contributi in c/impianti assegnati”: risulta valorizzata la realizzazione di ricavi per € 199.162,62 in corrispondenza dell’ammontare della sterilizzazione delle quote per ammortamenti relative a beni durevoli acquistati negli anni antecedenti il 2013 che hanno fruito, per l’acquisto, di un contributo esterno dedicato in coerenza con il principio contabile OIC n. 16 e alle indicazioni del D.I. n. 19/2014 e della bozza del MTO seconda versione; ciò in quanto nel corso degli esercizi in cui l’Ateneo operava in contabilità finanziaria ogni acquisto di beni strumentali veniva specificamente finanziato con fonti dedicate in conto impianti e il relativo ammontare sterilizza l’onere per l’ammortamento imputabile negli esercizi decorrenti dall’impianto della contabilità economica che altrimenti verrebbe erroneamente a duplicarsi; non concorrono al c.d. processo di sterilizzazione e quindi non determinano l’iscrizione di ricavi gli ammortamenti dei beni acquistati con risorse acquisite con obbligo di restituzione (quali mutui passivi); l’ammontare corrisponde all’ammortamento sui fabbricati per la parte coperta dal contributo (MIUR o Fondazione MPS) a suo tempo assegnato all’Ateneo per il loro acquisto e/o ristrutturazione.
- voce CA.05.51.03.03 “Noleggio spazi universitari”: la voce comprende il ricavo relativo al noleggio e concessione di spazi e aule su richiesta di enti e utenti esterni.
- voce CA.05.51.03.04 “Formazione su commessa”: € 8.000,00 previsione ricavi del Centro CLUSS per accordi quadro con Istituti Comprensivi per formazione docenti, € 12.960,00 previsione ricavi del Centro CLASS per l’organizzazione di corsi a richiesta e € 4.000,00 previsione ricavi del Centro DITALS per l’organizzazione di corsi a richiesta con enti convenzionati e non convenzionati.
- voce CA.05.51.03.05 “Altri proventi attività commerciale”: la voce comprende per € 7.125,00 i ricavi relativi al contratto di concessione distributori automatici di bevande e snack (repertorio n. 674 del 26/12/2017 (nella previsione è stato considerato l’importo calcolato sulla base della proroga fino al 26/09/2025. Non è stato considerato il periodo Ottobre-Dicembre 2025 per indizione nuova gara) e € 8.375,00 previsione ricavi del Centro CLUSS per la predisposizione di materiali e libri di testo finalizzati all’insegnamento dell’italiano nei cicli scolastici egiziani (Istituto Italiano di Cultura Il Cairo - contratto protocollo n. 21324 del 05/07/2024).

#### 1. Utilizzo di riserve di patrimonio netto da contabilità finanziaria

Nell’esercizio 2025 non è previsto l’utilizzo di riserve formatesi in COFI e attualmente disponibili all’interno di riserve vincolate quali poste specifiche del patrimonio netto. Il

dettaglio della consistenza del patrimonio netto e degli utilizzi delle riserve sono evidenziati a [pagina 65](#). Si rileva comunque che i ricavi di competenza coprono ampiamente i costi di competenza al netto degli ammortamenti e si auspica per i futuri esercizi un incremento dei ricavi e una maggiore razionalizzazione dei costi per il raggiungimento e il mantenimento dell'equilibrio economico.

#### **VI. VARIAZIONE RIMANENZE**

Non si prevede nessuna variazione da iscriverne in quanto le rimanenze finali sono da considerarsi di importo equivalente a quelle iniziali.

#### **VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI**

Non si prevede nessuna variazione da iscriverne in quanto non sono previsti incrementi per realizzazione di immobilizzazioni in economia.

### **B) COSTI OPERATIVI**

L'ammontare complessivo dei costi operativi necessari per il funzionamento complessivo dell'Ateneo previsti per l'esercizio è pari a euro 22.399.919,92. Di seguito si illustrano le varie voci di dettaglio.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
VIII. COSTI DEL PERSONALE	14.745.368,90	15.193.388,12	448.019,22
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	5.297.839,38	6.126.786,74	828.947,36
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	887.942,40	906.255,81	18.313,41
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	163.289,25	173.489,25	10.200,00
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>21.094.439,93</b>	<b>22.399.919,92</b>	<b>1.305.479,99</b>

#### **VIII. COSTI DEL PERSONALE**

Nel complesso l'ammontare della voce è pari a euro 15.193.388,12 e trova sua distinzione nell'illustrazione che segue.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	9.860.699,33
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	5.332.688,79
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>15.193.388,12</b>

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	9.860.699,33
a) docenti/ricercatori	6.419.372,31
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	859.551,91
c) docenti a contratto	205.759,98
d) esperti linguistici	1.849.456,65
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	526.558,48
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	5.332.688,79
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>15.193.388,12</b>

	UNITA' IN SERVIZIO AL 01/12/2024
PO - Professori Ordinari	20
PA – Professori Associati	41
RU – Ricercatori Universitari	3
RTD – Ricercatori Tempo Determinato	15
IE – Incaricati Esterni	0
LC – CEL a Contratto	5
LI – Docenti di Lingua Italiana	2
EL – Collaboratori Esperti Linguistici	38
<b>TOTALE</b>	<b>124</b>



	UNITA' IN SERVIZIO AL 01/12/2024
Direttore Generale	1
Dirigenti	0
Dirigenti a tempo determinato	0
Personale Area Elevate Professionalità	10
Personale Area Funzionari	30
Personale Area Collaboratori	45
Personale Area Collaboratori - tempo determinato	4
Personale Area Operatori	19
Personale Area Operatori - tempo determinato	0
<b>TOTALE</b>	<b>109</b>

### 1. Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

In questa categoria sono ricompresi i costi operativi più rilevanti del budget economico e sono riferiti alle seguenti categorie di personale:

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025
a) docenti/ricercatori	6.419.372,31
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	859.551,91
c) docenti a contratto	205.759,98
d) esperti linguistici	1.849.456,65
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	526.558,48
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA</b>	<b>9.860.699,33</b>

#### ***a) Docenti e ricercatori***

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.04.41.10.10	Rimborsi spese di missione - trasferta	3.200,00	500,00	-2.700,00
CA.04.43.01.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	5.167.932,93	5.946.552,40	778.619,47
CA.04.43.02.01	Oneri per altre competenze al personale docente e ricercatore	112.046,74	146.712,30	34.665,56
CA.04.43.08.04	Ricercatori a tempo determinato	1.343.716,18	289.807,61	-1.053.908,57
CA.04.43.12.01	Altri compensi personale docente e ricercatore T.D.	6.551,62	0,00	-6.551,62
CA.04.43.18.01	Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	27.250,00	35.800,00	8.550,00
<b>TOTALE DOCENTI / RICERCATORI</b>		<b>6.660.697,47</b>	<b>6.419.372,31</b>	<b>-241.325,16</b>

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Competenze fisse ai professori	3.864.437,18	4.452.807,80	588.370,62
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse ai professori	1.102.324,76	1.270.586,52	168.261,76
Competenze fisse ai ricercatori	156.372,35	173.387,50	17.015,15
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse ai ricercatori	44.798,64	49.770,58	4.971,94
<b>TOTALE</b>	<b>5.167.932,93</b>	<b>5.946.552,40</b>	<b>778.619,47</b>

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Compente fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A"	250.196,59	29.824,65	-220.371,94
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A"	75.684,42	8.997,12	-66.687,30
Compente fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B"	774.078,01	190.878,27	-583.199,74
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B"	243.757,16	60.107,57	-183.649,59
<b>TOTALE</b>	<b>1.343.716,18</b>	<b>289.807,61</b>	<b>-1.053.908,57</b>

L'importo relativo alla voce Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore si compone delle retribuzioni dei professori ordinari per € 2.701.695,70 (comprensivi di Indennità Rettorale), delle retribuzioni dei professori associati per € 2.939.613,99, delle

retribuzioni dei ricercatori universitari per € 223.158,08, delle retribuzioni degli incaricati a esaurimento per € 0,00 e delle retribuzioni dei Docenti di lingua per € 82.084,63. La quota IRAP relativa al costo del personale è rappresentata fra le imposte sul reddito dell'esercizio (cfr. tabella a pag. 58). L'importo relativo alla voce CA.04.41.10.10 "Rimborsi spese di missione – trasferta" e alla CA.04.43.18.01 "Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente" è il risultato della somma di quanto previsto dai vari Centri di ricerca e Servizi.

L'importo relativo alla voce CA.04.43.02.01 "Oneri per altre competenze al personale docente e ricercatore" riguarda l'indennità del Pro-Rettore, le indennità dei Direttori delle strutture (Dipartimento di Studi Umanistici - DISU; Scuola di Specializzazione; CLUSS, CLASS, CILS, DITALS) e gli oneri relativi agli incarichi di insegnamenti/laboratori per lo svolgimento della didattica nei Corsi di Studio dell'anno 2025 coperti/da coprire con avvisi interni, nonché il compenso orario lordo complessivo ai Professori di ruolo e ai Ricercatori a tempo determinato di tipo a) e di tipo b) che svolgono attività didattiche (corsi, moduli e altre attività curricolari) assegnate dal Dipartimento e eccedenti le 120 ore annue, a decorrere dall'anno accademico 2020/2021 (delibera del Consiglio di Amministrazione del 22/04/2020, prot. n. 10094). La previsione è il risultato della somma di quanto previsto dal Dipartimento di Studi Umanistici (DISU) e dai vari Centri di Ricerca e Servizi.

L'importo relativo alla voce CA.04.43.08.04 "Ricercatori a tempo determinato" si compone della retribuzione del personale ricercatore in servizio.

*b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)*

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.04.41.10.02	Prestazioni di lavoro autonomo	93.732,72	110.306,91	16.574,19
CA.04.43.08.03	Assegni di ricerca	689.000,00	749.245,00	60.245,00
<b>TOTALE</b>		<b>782.732,72</b>	<b>859.551,91</b>	<b>76.819,19</b>

L'importo relativo alla voce CA.04.41.10.02 "Prestazioni di lavoro autonomo" riguarda gli oneri relativi a compensi per lezioni magistrali proposte dai docenti da tenersi nell'ambito dei Corsi di Studio, seminari e conferenze, corsi di cultura nell'ambito dei corsi ordinari di lingua e cultura italiana e attività integrative per gli studenti del Foundation Year ecc. che verranno organizzate dal Dipartimento di Studi Umanistici - DISU e dai Centri di ricerca e Servizi. La quota comprende anche la spesa per il tutor tecnologico necessario per il supporto tecnico per l'accesso alla piattaforma per e-learning ed eventuali problematiche di uso della strumentazione tecnica nell'ambito del corso di studio L10 on line in "Lingua, letteratura, arti italiane in prospettiva internazionale" e l'incarico in materia di implementazione del sistema AVA 3.0 dell'ANVUR per quanto riguarda la sede, il Dipartimento e i Corsi di Studio dell'Università per Stranieri di Siena, ai sensi dell'art. 7, comma 6, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e s.m.i. previsto dalla delibera del Consiglio di Amministrazione del 23 settembre 2024. La quota IRAP relativa al costo del personale è rappresentata fra le imposte sul reddito dell'esercizio (cfr. tabella a pag. 58).

L'importo relativo alla voce CA.04.43.08.03 "Assegni di ricerca" è il risultato della somma

degli assegni di ricerca previsti dal Dipartimento di Studi Umanistici - DISU, Centro CLUSS, Centro CILS, Centro CeSIM, Centro StraS e Centro CeSK.

*c) Docenti a contratto/supplenze interne*

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.04.43.08.02	Contratti personale docente	158.996,34	205.759,98	46.763,64
<b>TOTALE</b>		<b>158.996,34</b>	<b>205.759,98</b>	<b>46.763,64</b>

L'importo è relativo agli incarichi di formatori linguistici previsti dal Centro CLUSS per la docenza esterna al fine di coprire le esigenze didattiche dei corsi di lingua in quanto l'attività non può essere espletata per intero dalla docenza interna: formatori in presenza e a distanza in italiano L2 per corsi Marco Polo/Turandot, progetti speciali, Erasmus+ e per la docenza che potrebbe essere necessaria per i corsi a richiesta (in Italia e all'estero). La quota IRAP relativa al costo del personale è rappresentata fra le imposte sul reddito dell'esercizio (cfr. tabella a pag. 58).

*d) Collaboratori ed esperti linguistici*

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.04.43.04.01	Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	1.392.297,92	1.553.520,52	161.222,60
CA.04.43.04.02	Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	192.896,27	192.896,27	0,00
CA.04.43.16.01	T.F.R. collaboratori ed esperti linguistici	95.560,01	103.039,86	7.479,85
<b>TOTALE</b>		<b>1.680.754,20</b>	<b>1.849.456,65</b>	<b>168.702,45</b>

La quota IRAP relativa al costo dei collaboratori ed esperti linguistici sia a tempo indeterminato che determinato è rappresentata fra le imposte sul reddito dell'esercizio (cfr. tabella a pag. 58).

*e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca*

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.04.41.10.04	Contratti di supporto alla didattica	288.063,97	526.558,48	238.494,51
<b>TOTALE</b>		<b>288.063,97</b>	<b>526.558,48</b>	<b>238.494,51</b>

L'importo riguarda la previsione dei costi previsti per l'attribuzione degli incarichi di insegnamenti / laboratori / tutorati didattico disciplinari per lo svolgimento della didattica nei Corsi di Studio di competenza dell'anno 2025 coperti/da coprire con avviso esterno.

La voce comprende inoltre la previsione di costo dei contratti di collaborazione di supporto alle attività didattiche del Centro CLASS, del Centro CILS, del Centro CLUSS, del Centro DITALS e del Centro StraS.

La quota IRAP relativa al costo del personale è rappresentata fra le imposte sul reddito dell'esercizio (cfr. tabella a pag. 58).

## 2. Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

In questa voce pari a euro 5.332.688,79 sono iscritti tutti i costi fissi ed accessori del personale dirigente e tecnico amministrativo a tempo indeterminato e determinato a cui sono state detratte le voci IRAP; la quota IRAP relativa al costo del personale è rappresentata fra le imposte sul reddito dell'esercizio (cfr. tabella pag. 58). In particolare, si segnala che la quota relativa al "Trattamento accessorio Personale tecnico-amministrativo" comprende anche i costi per buoni pasto.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.04.41.10.01	Co.co.co di tipo gestionale	0,00	5.329,87	5.329,87
CA.04.43.03.01	Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	3.867.615,23	3.959.612,64	91.997,41
CA.04.43.05.01	Oneri per altre competenze ai dirigenti e personale tecnico amministrativo	938,57	7.039,25	6.100,68
CA.04.43.07.01	Oneri per arretrati personale tec. Amm.vo T.I.	166.428,32	0,00	-166.428,32
CA.04.43.09.01	Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	20.560,45	192.892,21	172.331,76
CA.04.43.09.02	Direttore e dirigenti a tempo determinato	265.530,46	272.504,13	6.973,67
CA.04.43.15.01	TRATTAMENTO ACCESSORIO PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	680.051,17	710.510,69	30.459,52
CA.04.43.18.02	Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	12.000,00	13.500,00	1.500,00
CA.04.43.18.13	Fringe benefits personale tecnico amm.vo	100.000,00	100.000,00	0,00
CA.04.43.18.15	Accertamenti sanitari	8.000,00	5.000,00	-3.000,00
CA.04.43.18.16	Formazione al personale	53.000,00	66.300,00	13.300,00
<b>TOTALE</b>		<b>5.174.124,20</b>	<b>5.332.688,79</b>	<b>158.564,59</b>

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo	3.322.163,26	3.407.317,95	85.154,69
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale tecnico-amministrativo	997.971,20	1.023.020,90	25.049,70
<b>TOTALE</b>	<b>4.320.134,46</b>	<b>4.430.338,85</b>	<b>110.204,39</b>

## IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

Nel complesso l'ammontare della voce è pari a euro 6.126.786,74 e trova sua destinazione nell'illustrazione che segue.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
1) Costi per sostegno agli studenti	838.179,17	1.184.350,98	346.171,81
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00
4) Trasferimenti a partner per progetti coordinati	0,00	0,00	0,00
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.700,00	2.800,00	100,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	40.200,00	53.184,00	12.984,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	3.142.685,46	3.570.108,60	427.423,14
9) Acquisto altri materiali	37.250,00	38.200,00	950,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	578.624,70	577.229,70	-1.395,00
12) Altri costi	658.200,05	700.913,46	42.713,41
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>5.297.839,38</b>	<b>6.126.786,74</b>	<b>828.947,36</b>

### 1) Costi per sostegno agli studenti

Di seguito il dettaglio degli oneri previsti per natura nella voce.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.04.46.05.04 Borse di studio dottorato ricerca	479.201,57	447.477,58	-31.723,99
CA.04.46.05.11 Altre borse di studio	91.500,00	301.500,00	210.000,00
CA.04.46.07.01 Oneri per mobilità studenti	54.977,60	66.723,40	11.745,80
CA.04.46.08.01 ONERI PER ALTRI INTERVENTI A FAVORE DI STUDENTI	212.500,00	368.650,00	156.150,00
<b>TOTALE</b>	<b>838.179,17</b>	<b>1.184.350,98</b>	<b>346.171,81</b>

CA.04.46.05.04 Borse di studio dottorato: lo stanziamento complessivo è pari a € 447.477,58 ed è stato calcolato considerando:

- n. 16 borse di Ateneo (n. 2 del XXXVIII ciclo per 10 mesi, n. 2 del XXXIX ciclo per 12 mesi, n. 4 del XL ciclo – dottorato in Linguistica Storica, Linguistica Educativa e Italianistica. L’Italiano, le altre lingue e culture per 12 mesi, n. 2 del XL ciclo-dottorato in Studi di traduzione per 12 mesi, ipotetiche n. 4 del XLI ciclo per 2 mesi, ipotetiche n. 2 del nuovo Dottorato in Studi Traduzione) per un totale complessivo di n. 128 mensilità, n. 8 borse MIUR (n. 2 del XXXVIII ciclo per 10 mesi, n. 2 del XXXIX ciclo per 12 mesi, n. 2 del XL ciclo per 12 mesi, n. 2 ipotetiche del XLI ciclo per 2 mesi) per un totale complessivo di n. 72 mensilità, n. 2 borse progetto Green PON PON XXXVII ciclo terzo anno per un totale complessivo di n. 2 mensilità per una stima complessiva pari a € 337.277,38;
- eventuali costi per dottorandi che si recano all’estero per i quali è prevista una maggiorazione del 50% della borsa per un massimo di 12 mesi nel triennio (stimati in € 110.200,20).

CA.04.46.05.11 Altre Borse di studio. Lo stanziamento complessivo è pari a € 301.500,00 ed è stato calcolato considerando:

- € 225.000,00 trova corrispondenza nella voce CA.05.50.03.02 CONTRIBUTI DIVERSI DA ALTRI MINISTERI e rappresenta la previsione di costo e di ricavo per la convenzione con il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI) per l’erogazione delle borse di studio concesse a studenti stranieri (e italiani residenti all’estero) per lo svolgimento di un periodo di studio, ricerca o perfezionamento della lingua italiana nel territorio nazionale. La previsione, approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 settembre 2024, prevede all’articolo 2 un valore massimo presunto pari a € 500.000,00. Sulla base degli elenchi provvisori trasmessi all’Ateneo in data 27/09/2024, le mensilità assegnate all’Università per Stranieri di Siena sono in totale 225 per un ammontare presunto di € 225.000,00;
- € 75.000,00 per contributo forfettario per la mobilità extra UE (n. 75 studenti per € 1.000,00);
- € 1.500,00 richieste dal Centro DITALS relativamente all’erogazione di borse di studio da concedere a studenti italiani e stranieri;

CA.04.46.07.01 Oneri per mobilità studenti. Lo stanziamento complessivo pari a € 66.723,40 è composto da € 61.723,40 per i rimborsi per missioni dei dottorandi (mobilità prevista dall’ art. 9 comma 4 del DM 266/2021), assegnisti di ricerca e studenti per l’attività di ricerca in Italia e all’estero e per € 5.000,00 per i rimborsi studenti afferenti ai progetti e alle attività del Centro CLUSS.

CA.04.46.08.01 Oneri per altri interventi a favore di studenti: l’importo complessivo pari a € 368.650,00 è così dettagliato:

- € 7.000,00 per convenzioni con le associazioni sportive del territorio al fine di garantire e favorire le attività sportive e ricreative degli studenti;
- € 40.000,00 per gite didattiche, per i costi relativi ai viaggi di istruzione riservati agli studenti stimato in base ai costi sostenuti negli esercizi precedenti e all’incremento

del numero degli studenti;

- € 6.000,00 per rapporti convenzionali con altre università: Seinan, Soka, Waseda, Kioto, Oberlin, Osaka, Chukyo, Meiji e gruppi vari che prevedono l'accoglienza dei gruppi al loro arrivo, l'organizzazione di attività culturali e di visite didattiche sul territorio. I costi sono relativi anche ad attività varie e transfer di gruppi diversi e comprendono le spese di spedizione per le certificazioni finali;
- € 1.200,00 per contributo alle contrade vincitrici dei 2 Palii dell'anno 2025;
- € 2.500,00 per l'acquisto di carte dello studente vergini;
- € 1.000,00 per materiali consumabili stampante zebra;
- € 22.000,00 per l'istituzione del Fondo di Solidarietà (per studenti con comprovate difficoltà);
- € 24.000,00 per borse di studio studenti internazionali (D.R. 403.21 prot. 20099);
- € 6.000,00 per borse di studio studenti rifugiati del progetto "University Corridors for Refugees – Unicore 5.0";
- € 5.000,00 per le borse di studio in supporto a situazioni internazionali emergenziali (Libano, Afghanistan, Ucraina, Iran, Palestina, Israele, ...);
- € 5.000,00 per le spese di alloggio di n. 2 dottorande di Hanoi e € 280,00 per la tassa regionale (delibera Consiglio di Amministrazione del 27/02/2023);
- € 22.000,00 per il contributo previsto dalla convenzione tra Autolinee Toscane, Unistrasi, Unisi e Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario e il Comune di Siena per l'accordo relativo al sistema di accesso a tariffa agevolata al Trasporto Pubblico Locale di Siena per gli studenti universitari;
- € 2.500,00 per il canone annuo previsto dal protocollo d'intesa tra l'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario, l'Università degli Studi di Firenze, l'Università di Pisa, l'Università di Siena e l'Università per Stranieri di Siena per l'erogazione di un servizio di ricerca alloggio destinato agli studenti universitari degli atenei toscani;
- € 6.000,00 per il pagamento della tassa regionale per il diritto allo studio universitario all'Azienda regionale in favore di studenti che si trovano in situazione di particolare disagio;
- € 22.000,00 spese per attività didattiche integrative (culturali, teatrali, ecc.);
- € 100.000,00 per spese mensa DSU per studenti rifugiati dei corsi di lingua;
- € 6.750,00 (n. 5 borse da € 1.350,00 ciascuna) Progetto di Tirocinio LEI – Università di Mannheim e Saarbruecken anno accademico 2024/2025;
- € 8.500,00 per sostegno alla mobilità n. 7 studenti (n. 4 studenti UE + n. 3 extra UE) per i percorsi di Doppio Titolo anno accademico 2024/2025 (€ 1.000,00 per DT UE, € 1.500,00 per DT extra UE);
- € 5.000,00 per tirocini MAE CRUI contributo mensile di € 300,00 per ciascun studente;
- € 1.500,00 per contributo tirocinanti partecipanti all'esercitazione Mare Aperto con la Marina Militare;
- € 20.000,00 per costi che si sosterranno per le certificazioni informatiche ECDL e per le certificazioni delle lingue straniere TRINITY, DELE, OSD, HSK, TORFL, DELF, IRL,



CAPLE e TOPIK. L'importo è suscettibile di variazioni in base al numero effettivo delle iscrizioni. La voce trova corrispondenza nella voce "CA.05.50.01.04 - Tasse e contributi vari" in cui sono previsti i ricavi relativi alle suddette certificazioni. Si evidenzia che, tra gli obiettivi dell'Ateneo vi è anche una maggiore diffusione delle certificazioni nei confronti degli studenti dei corsi di laurea e laurea magistrale;

- € 11.700,00 tassa regionale DSU e spese di bollo virtuale per n. 75 studenti previsti dal progetto ZISU (riferimento all'Accordo di Cooperazione con la ZISU);
- € 4.800,00 per attività di tutorato studentesco (200 ore) n. 3 studenti part-time presso la Biblioteca di Ateneo per far fronte alle necessità del servizio pubblico;
- € 5.600,00 per attività di tutorato studentesco (200 ore) n. 4 studenti part-time per la collaborazione alle attività del Centro CLASS;
- € 20.000,00 per attività di tutorato studentesco (200 ore) e formatori tutor per la collaborazione alle attività del Centro CLUSS di studenti part-time;
- € 4.200,00 per attività di tutorato studentesco (200 ore) n. 3 studenti part-time per la collaborazione alle attività del Centro CILS;
- € 8.400,00 per attività di tutorato studentesco (200 ore) n. 6 studenti part-time per la collaborazione alle attività del Centro DITALS.

## 2) Costi per il Diritto allo studio

Non si prevede di sostenere oneri a tale proposito; di conseguenza la voce non è stata valorizzata.

## 3) Costi per l'attività editoriale

Non si prevede di sostenere oneri a tale proposito; di conseguenza la voce non è stata valorizzata.

## 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Non si prevede di sostenere oneri a tale proposito; di conseguenza la voce non è stata valorizzata.

## 5) Acquisto materiale di consumo per laboratori

Di seguito il dettaglio della voce che accoglie i costi previsti per l'acquisto di materiali di consumo destinati ai laboratori didattici informatici e audiovisivi.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.04.40.01.02	Materiali di consumo per laboratori	2.700,00	2.800,00	100,00
<b>TOTALE</b>		<b>2.700,00</b>	<b>2.800,00</b>	<b>100,00</b>

## 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori

Non si prevede nessuna variazione da iscrivere in quanto le rimanenze finali sono

ragionevolmente da considerarsi di importo equivalente a quelle iniziali.

### 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.04.40.03.01	Acquisto libri, riviste e giornali	40.200,00	53.184,00	12.984,00
TOTALE		40.200,00	53.184,00	12.984,00

In questa voce sono iscritti i costi per l'acquisto di abbonamenti a riviste, giornali per l'Ateneo, la Biblioteca, le varie strutture e i Centri di ricerca e Servizi.

### 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali

Di seguito il dettaglio degli oneri previsti per natura nella voce.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.04.41.01.01	Manutenzione ordinaria di immobili	30.000,00	10.000,00	-20.000,00
CA.04.41.01.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	5.500,00	7.000,00	1.500,00
CA.04.41.01.04	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	10.000,00	10.000,00	0,00
CA.04.41.01.05	Manutenzione software	290.095,46	281.209,60	-8.885,86
CA.04.41.01.07	Manutenzione ordinaria e riparazione impianti	118.500,00	173.000,00	54.500,00
CA.04.41.02.02	Pubblicità	0,00	0,00	0,00
CA.04.41.02.05	Informazione e divulgazione attività istituzionali	113.750,00	218.000,00	104.250,00
CA.04.41.03.01	Spese per convegni	185.940,00	183.614,00	-2.326,00
CA.04.41.04.01	Servizi di vigilanza	160.000,00	190.000,00	30.000,00
CA.04.41.04.02	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni di Ateneo	66.100,00	89.975,00	23.875,00
CA.04.41.04.03	Altre spese per servizi tecnici	5.000,00	5.000,00	0,00
CA.04.41.05.01	Appalto servizio pulizia locali	150.000,00	160.000,00	10.000,00
CA.04.41.05.02	Appalto smaltimento rifiuti speciali	2.500,00	8.500,00	6.000,00
CA.04.41.06.01	Energia elettrica	120.000,00	190.000,00	70.000,00
CA.04.41.06.02	Combustibili per riscaldamento	60.000,00	60.000,00	0,00
CA.04.41.06.03	Acqua	20.000,00	20.000,00	0,00
CA.04.41.07.04	Spese per telefonia fissa	7.000,00	7.000,00	0,00
CA.04.41.07.05	Spese per telefonia mobile	2.300,00	1.500,00	-800,00
CA.04.41.07.06	Canoni trasmissione dati	20.500,00	20.500,00	0,00
CA.04.41.07.07	Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	97.000,00	112.000,00	15.000,00
CA.04.41.07.09	Tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	12.000,00	12.000,00	0,00
CA.04.41.08.01	Consulenze tecniche	54.000,00	64.000,00	10.000,00
CA.04.41.08.03	Consulenze legali, amministrative, certificazione	72.000,00	64.000,00	-8.000,00
CA.04.41.08.04	Spese legali e notarili	24.500,00	30.310,00	5.810,00
CA.04.41.09.01	Prestazioni di servizio tecnico/amm. da enti terzi	615.000,00	630.000,00	15.000,00
CA.04.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	1.000,00	2.500,00	1.500,00
CA.04.41.09.06	Costo esternalizzato per gestione Certificazione CILS	750.000,00	900.000,00	150.000,00
CA.04.43.18.12	Interventi formativi in materia di sicurezza sul posto di lavoro	0,00	0,00	0,00
CA.06.60.01.01	Costi correnti per progetti di ricerca	150.000,00	120.000,00	-30.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>3.142.685,46</b>	<b>3.570.108,60</b>	<b>427.423,14</b>

La voce contiene i costi previsti per il funzionamento e la manutenzione delle strutture dell'Ateneo per un totale di € 3.570.108,60 di cui vengono di seguito dettagliate le voci ritenute più significative.

La voce CA.04.41.01.05 Manutenzione software pari a € 281.209,60 comprende il totale dei canoni di assistenza e manutenzione per i software CINECA e l'acquisto di altre licenze e di altre manutenzioni di natura informatica.

La voce CA.04.41.01.07 Manutenzione ordinaria e riparazione impianti pari a € 173.000,00 comprende la manutenzione annuale di impianti elettrici, ascensori, impianti termici e condizionamento, presidi antincendio e impianto antincendio, impianti fonia dati in VoIP, fotovoltaico, manutenzione porte scorrevoli previste nelle varie sedi dell'Ateneo (compresa la sede di Villa il Pino).

La voce CA.04.41.02.05 Informazione e divulgazione attività istituzionali pari a € 218.000,00 comprende la stima dei costi per le attività di orientamento e l'internazionalizzazione.

La voce CA.04.41.03.01 Spese per convegni pari a € 183.614,00 è così composta:

- € 64.400,00 richieste dalla Direzione Generale per l'inaugurazione dell'anno accademico, partecipazione componenti del CUG a iniziative nazionali e a vari convegni, attività seminariali e convegni GEP, convegni e seminari vari organizzati dall'Ateneo;
- € 76.714,00 sulla base delle proposte pervenute dai docenti del Dipartimento di Studi Umanistici - DISU e dall'Ufficio Dottorati di Ateneo;
- € 42.500,00 per l'organizzazione di seminari da parte dei Centri di Ricerca e Servizio.

La voce CA.04.41.04.01 Servizi di vigilanza pari a € 190.000,00 è relativa ai costi di portierato e vigilanza notturna. Rispetto alla previsione dello scorso anno è previsto un incremento dovuto alle aperture straordinarie, previste nel 2025, nelle varie sedi dell'Ateneo.

La voce CA.04.41.04.02 Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni di Ateneo pari a € 89.975,00 è composta dai costi per le pubblicazioni scientifiche dei docenti del Dipartimento di Studi Umanistici – DISU e dai costi per la foto composizione e stampa per le altre strutture dell'Ateneo.

La voce CA.04.41.05.01 Appalto servizio pulizia locali pari a € 160.000,00 è composta dai costi di appalto di servizio di pulizia. Rispetto alla previsione dello scorso anno è previsto un incremento per il servizio di pulizia a chiamata presso la sede di via Bandini 35.

La voce CA.04.41.06.01 Energia elettrica pari a € 190.000,00 risulta stimata considerando i costi sostenuti e/op previsti nel corso dell'esercizio 2024. Nella previsione è considerata anche la stima di costo per la sede di via Bandini 35.

La voce CA.04.41.06.02 Combustibili per riscaldamento pari a € 60.000,00 risulta stimata considerando i costi sostenuti e/o previsti nel corso dell'esercizio 2024. Nella previsione è considerata anche la stima di costo per la sede di via Bandini 35.

La voce CA.04.41.06.03 Acqua pari a € 20.000,00 risulta stimata considerando i costi sostenuti e/o previsti nel corso dell'esercizio 2024. Nella previsione è considerata anche la stima di costo per la sede di via Bandini 35.

I costi di approvvigionamento dell'energia sono stati previsti in linea con le risultanze dell'esercizio 2024. L'Ateneo ha ritenuto di non appesantire il bilancio con eventuali costi

relativi alla congiuntura economica mondiale considerata la volatilità dei prezzi dell'energia e le misure adottate per la razionalizzazione dell'uso delle utenze.

Nella voce CA.04.41.07.07 Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri pari a € 112.000,00 sono comprese anche le spese, per € 100.000,00 delle spedizioni in Italia e all'estero delle prove di esame, diplomi e attestati CILS.

Nella voce CA.04.41.08.01 Consulenze tecniche pari a € 64.000,00 sono previsti costi per l'affidamento di incarichi di consulenza tecnica per la realizzazione di servizi a supporto dell'Ateneo.

La voce CA.04.41.09.01 Prestazione di servizi tecnico/amm. da Enti terzi pari a € 630.000,00 comprende € 610.000,00 relativi ai corsi MarcoPolo/Turandot organizzati in convenzione con altre sedi (Milano - Firenze) e convenzione CLID Turchia, Israele e Emirati Arabi (si tratta di un importo presunto in attesa della definizione delle iscrizioni degli studenti MarcoPolo/Turandot 2024/2025 e 2025/2026 e degli studenti CLID Turchia, Israele e Emirati Arabi 2025) e € 20.000,00 da versare all'Università degli Studi di Siena relativamente al coordinamento degli aspetti informatico - biblioteconomici relativi al Servizio Bibliotecario Senese e come contributo al pagamento delle licenze relative alla nuova piattaforma di ricerca bibliografica e alla nuova piattaforma tecnologica per l'automazione delle biblioteche (riferimento Protocollo di intesa sottoscritto il 10 agosto 2022 con durata quinquennale tra Università per Stranieri di Siena e l'Università degli studi di Siena ed il relativo "Accordo tecnico attuativo per lo sviluppo e l'integrazione dei servizi bibliografici delle Università Senesi").

La voce CA.06.60.01.01 Costi correnti per progetti di ricerca pari a € 120.000,00 riguarda il finanziamento dei progetti di ricerca di Ateneo e di Terza Missione. L'ammontare viene ripartito tra i progetti di ricerca ex 60% presentati dai docenti del Dipartimento e in parte destinati alla realizzazione delle iniziative inerente il progetto "Terza Missione". I progetti di ricerca ex 60% vengono sottoposti alla Giunta di Dipartimento, che verifica il possesso dei requisiti e procede alla ripartizione sulla base dei criteri approvati dal Consiglio di Dipartimento. Le somme così destinate vengono utilizzate, dai docenti titolari dei progetti ex 60% approvati, per le esigenze legate alle ricerche.

## 9) Acquisto altri materiali

Di seguito il dettaglio degli oneri previsti per natura nella voce.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.04.40.01.01	Cancelleria e altri materiali di consumo	35.250,00	36.200,00	950,00
CA.04.41.06.04	Benzina e gasolio per autotrazione	2.000,00	2.000,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>37.250,00</b>	<b>38.200,00</b>	<b>950,00</b>

Di questa categoria fanno parte i costi relativi all'acquisto di materiale di cancelleria e di consumo ed i costi relativi ai carburanti per auto di servizio nel rispetto dei limiti imposti dalla norma vigente.

## 10) Variazione delle rimanenze di materiali

Non si prevede nessuna variazione da iscrivere in quanto le rimanenze finali sono ragionevolmente da considerarsi di importo equivalente a quelle iniziali.

## 11) Costi per il godimento di beni di terzi

Di seguito il dettaglio degli oneri previsti per natura nella voce.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.04.40.04.02	Acquisto software per PC (spesati nell'anno)	283.439,70	272.979,70	-10.460,00
CA.04.42.01.01	Fitti passivi	43.120,00	44.000,00	880,00
CA.04.42.01.03	Noleggi e spese accessorie	79.065,00	84.250,00	5.185,00
CA.04.42.01.04	Oneri per immobili in concessione	173.000,00	176.000,00	3.000,00
CA.04.42.02.01	Canoni leasing	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>578.624,70</b>	<b>577.229,70</b>	<b>-1.395,00</b>

La voce CA.04.40.04.02 Acquisto software per PC (spesati nell'anno) comprende i costi relativi alle licenze software spese nell'anno.

La voce CA.04.42.01.01 Fitti passivi comprende i costi iscritti per la locazione della Foresteria Villa il Pino (Società di Esecutori Pie Disposizioni) comprensivo della previsione dell'aumento ISTAT.

La voce CA.04.42.01.03 Noleggi e spese accessorie comprende: canoni fotocopiatrici vari uffici e sedi dell'Ateneo; il noleggio n. 1 auto di servizio; noleggio tensostrutture presenti nella sede di Piazza Roselli. Rispetto alla previsione dell'esercizio 2024, si segnala una richiesta maggiorata determinata dal canone noleggio più oneroso per una nuova auto istituzionale

La voce CA.04.42.01.04 Oneri per immobili in concessione è relativa alla concessione amministrativa a titolo oneroso relativa all'immobile di Piazza Amendola 29 (Provincia di Siena) comprensivo della previsione dell'aumento ISTAT.

## 12) Altri costi

Nella classificazione trovano allocazione le voci di costo non classificabili per natura nelle altre voci:

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.04.41.02.01	Pubblicità obbligatoria	7.000,00	5.000,00	-2.000,00
CA.04.41.02.03	Spese di rappresentanza	0,00	0,00	0,00
CA.04.41.07.01	Premi di assicurazioni	43.407,22	40.000,00	-3.407,22
CA.04.41.07.02	Spese postali e telegrafiche	7.000,00	7.000,00	0,00
CA.04.42.01.02	Spese condominiali	120.000,00	120.000,00	0,00
CA.04.43.18.03	Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	15.000,00	15.000,00	0,00
CA.04.46.03.01	Contributi e quote associative	99.349,37	125.010,00	25.660,63
CA.04.46.04.01	Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	4.210,05	4.210,05	0,00
CA.04.46.04.02	Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	24.233,41	24.233,41	0,00
CA.04.46.04.03	Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	3.000,00	3.000,00	0,00
CA.04.46.04.04	Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	15.900,00	15.900,00	0,00
CA.04.46.04.05	Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	1.000,00	1.000,00	0,00
CA.04.46.04.09	Rimborsi spese Consiglio di Amministrazione	5.000,00	5.000,00	0,00
CA.04.46.04.10	Altre spese per attività istituzionali	218.100,00	232.800,00	14.700,00
CA.04.46.09.01	Imposta di bollo	95.000,00	102.760,00	7.760,00
<b>TOTALE</b>		<b>658.200,05</b>	<b>700.913,46</b>	<b>42.713,41</b>

La voce comprende le seguenti tipologie di costo:

- pubblicità obbligatoria = spese per pubblicazioni avvisi, bandi, esiti di gara su quotidiani e su gazzetta UE;
- premi di assicurazione = proroga per 5 mesi delle polizze in essere (contratti triennali per polizze assicurative a seguito di procedura esperita nell'esercizio 2022 per rischi diversi) e previsione di una nuova procedura di gara;
- spese postali e telegrafiche;
- spese condominiali = comprende i costi relativi agli appartamenti e sedi di proprietà: € 117.000,00 Portasiena (Piazza C. Rosselli, 27-28) + € 3.000,00 altri condomini (Via S. Bandini, 35 – Via Pantaneto, 58 - Via del Porrione, 73 – Via Pantaneto, 31);
- contributi e quote associative;
- indennità e spese di trasferta degli organi accademici e istituzionali (gli oneri relativi all'IRAP sono evidenziati nella tabella relativa alle imposte sul reddito a pag. 58);

- imposta di bollo. L'Agenzia delle Entrate – Direzione Provinciale di Siena, ha autorizzato l'Ateneo con prot. 32816 del 19/09/2018 al pagamento dell'imposta di bollo in modo virtuale.

## X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Nel complesso l'ammontare della voce è pari a euro 906.255,81 e trova sua distinzione nell'illustrazione che segue.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
<b>Ammortamenti</b>			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	17.079,90	32.087,53	15.007,63
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	870.862,50	874.168,28	3.305,78
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>887.942,40</b>	<b>906.255,81</b>	<b>18.313,41</b>
<b>Svalutazioni</b>			
Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>887.942,40</b>	<b>906.255,81</b>	<b>18.313,41</b>

### AMMORTAMENTI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Immobilizzazioni immateriali	17.079,90	32.087,53	15.007,63
Immobilizzazioni materiali	870.862,50	874.168,28	3.305,78
Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Ammortamenti</b>	<b>887.942,40</b>	<b>906.255,81</b>	<b>18.313,41</b>

#### 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali



Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.04.44.04.02	Ammortamento licenze	7.035,75	1.654,42	-5.381,33
CA.04.44.05.01	Ammortamento software	10.044,15	30.433,11	20.388,96
CA.04.44.05.02	Ammortamento Marchio identificativo strutture di Ateneo	0,00	0,00	0,00
CA.04.44.07.01	Ammortamento ripristino trasformazioni beni di terzi	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>17.079,90</b>	<b>32.087,53</b>	<b>15.007,63</b>

Nella voce viene considerato anche l'ammortamento calcolato sui beni strumentali ed oneri pluriennali immateriali durevoli già acquistati negli anni precedenti, compreso il 2024, ed ancora in corso di ammortamento, nonché l'ammontare delle quote di ammortamento presunte sulla base del valore stimato degli acquisti di beni strumentali ammortizzabili nel budget degli investimenti dell'esercizio 2025.

## 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali

Gli importi iscritti in questa voce rappresentano la stima degli ammortamenti calcolati sui beni strumentali durevoli già acquistati negli anni precedenti, compreso il 2023, ed ancora in corso di ammortamento nonché l'ammontare delle quote di ammortamento presunte sulla base del valore stimato degli acquisti di beni strumentali ammortizzabili nel budget degli investimenti dell'esercizio 2025.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.04.44.08.01	Ammortamento fabbricati urbani	680.617,30	680.617,30	0,00
CA.04.44.08.04	Ammortamento altri immobili	0,00	0,00	0,00
CA.04.44.09.05	Ammortamento attrezzature informatiche	61.821,07	65.119,22	3.298,15
CA.04.44.09.06	Ammortamento attrezzature didattiche	29.227,23	27.827,53	-1.399,70
CA.04.44.09.07	Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	4.612,32	4.090,00	-522,32
CA.04.44.09.09	Ammortamento attrezzatura generica e varia	9.934,92	10.352,00	417,08
CA.04.44.10.01	Ammortamento mobili e arredi	5.683,14	8.424,38	2.741,24
CA.04.44.10.02	Ammortamento mobili e arredi aule	12.047,79	11.377,57	-670,22
CA.04.44.10.03	Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	633,29	74,84	-558,45
CA.04.44.12.02	Ammortamento volumi biblioteca	60.000,00	60.000,00	0,00
CA.04.44.14.01	Ammortamento altri beni mobili	6.285,44	6.285,44	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>870.862,50</b>	<b>874.168,28</b>	<b>3.305,78</b>

Le quote di ammortamento sono state determinate sulla base delle aliquote applicabili al valore secondo le diverse categorie omogenee. Per i coefficienti di ammortamento, necessari alla determinazione della quota imputabile all'esercizio, si è ritenuto di applicare le aliquote riportate nella tabella di seguito esposta che riflettono la vita utile economico-tecnica dei beni dell'Ateneo ed in parte ricalcano quanto stabilito dal D. M. 31 dicembre 1988, così come modificato dal D.M. del 28 marzo 1996.

***Tavola dei coefficienti di ammortamento***

**Immobilizzazioni immateriali**

Categoria	aliquota %
Ripristino trasformazione beni di terzi	7,14%
Concessioni, licenze, diritti simili	10,00%
Software (applicativo)	10,00%
Software (applicativo)	33,33%

**Immobilizzazioni materiali**

Categoria	aliquota %
Fabbricati	3,00%
Attrezzature informatiche	20,00%
Attrezzature tecnico-scientifiche	12,50%
Attrezzatura generica e varia	12,50%
Attrezzature didattiche	12,50%
Mobili e arredi	12,50%
Mobili e arredi aule	12,50%

Macchine da ufficio	12,50%
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	25,00%
Volumi biblioteca	100,00%
Altri beni mobili	12,50%

### **SVALUTAZIONI**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Svalutazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### **1) Svalutazioni immobilizzazioni**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Svalutazioni immobilizzazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Non sono state previste a budget accantonamenti per svalutazione immobilizzazioni.

#### **2) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Non sono state previste a budget accantonamenti per svalutazione crediti ritenendo che i ricavi indicati possano risultare, a preventivo, tutti regolarmente esigibili.

### **XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
<b>Accantonamenti area personale</b>			
Accantonamento a fondo maggiori oneri per conferme personale docente e ricercatore	0,00	0,00	0,00
Accantonamento a fondo art. 87 CCNL Produttività collettiva e individuale	0,00	0,00	0,00
Accantonamento a fondo per sussidi ai lavoratori	0,00	0,00	0,00
<b>Totale accantonamenti area personale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Accantonamenti area amministrazione</b>			
Accantonamento a fondo rischi su crediti	0,00	0,00	0,00
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
<b>Totale accantonamenti area amministrazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Non sono state previste a budget accantonamenti per rischi ed oneri, sempre ritenendo che i ricavi indicati possano risultare, a preventivo, tutti regolarmente esigibili e non si possano prevedere, in sede di budget la stima di passività o rischi emergenti che verranno eventualmente apprezzati e rilevati in sede di stesura del bilancio di esercizio.

## XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Il dettaglio della voce è riportato nel seguito.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.04.41.10.11	Visiting Professor	5.000,00	9.500,00	4.500,00
CA.04.41.10.12	Ospitalità visiting professor, esperti e relatori	9.100,00	14.500,00	5.400,00
CA.04.41.10.14	Altri rimborsi a personale esterno	6.500,00	6.500,00	0,00
CA.04.43.18.05	Concorsi e esami di stato	12.500,00	9.500,00	-3.000,00
CA.04.43.18.08	Oneri per rimborsi e premi INAIL	10.000,00	10.000,00	0,00
CA.04.46.09.03	Tassa rifiuti	30.000,00	30.000,00	0,00
CA.04.46.09.04	Altre imposte e tasse (non sul reddito)	19.500,00	19.800,00	300,00
CA.04.46.09.05	Tassa di concessione governativa	3.000,00	1.000,00	-2.000,00
CA.04.46.09.10	IMU	0,00	5.000,00	5.000,00
CA.04.48.05.03	Versamenti al bilancio dello stato per riduzioni	67.689,25	67.689,25	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>163.289,25</b>	<b>173.489,25</b>	<b>10.200,00</b>

Gli oneri diversi di gestione si riferiscono principalmente alle seguenti tipologie di costo:

- visiting professor e relativa ospitalità;
- rimborsi personale esterno;
- concorsi ed esami di stato;
- oneri per rimborsi premi INAIL;
- tasse e imposte a carico dell'Ateneo;
- versamenti al bilancio dello stato per riduzioni in applicazione della normativa vigente come da schema riepilogativo nelle pagine 71-72.

### C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
Interessi ed altri oneri finanziari	-410.371,87	-388.276,54	22.095,33
Utile e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-410.371,87</b>	<b>-388.276,54</b>	<b>22.095,33</b>

Non si prevedono proventi finanziari per la quota di competenza per gli interessi attivi su depositi bancari/postali. Si prevedono oneri finanziari per le spese e commissioni bancarie/postali e per gli interessi passivi relativi alle rate dei mutui di competenza

dell'esercizio 2025.

**PROVENTI FINANZIARI**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Interessi attivi depositi bancari	0,00	0,00	0,00
Interessi attivi depositi postali	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Proventi finanziari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.05.54.02.02 Interessi attivi depositi bancari	0,00	0,00	0,00
CA.05.54.02.03 Interessi attivi depositi postali	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Interessi passivi su mutui	400.371,87	378.276,54	-22.095,33
Altri oneri finanziari	10.000,00	10.000,00	0,00
<b>TOTALE Oneri finanziari</b>	<b>410.371,87</b>	<b>388.276,54</b>	<b>-22.095,33</b>

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.04.47.01.02 Interessi passivi e oneri finanziari su mutui	400.371,87	378.276,54	-22.095,33
CA.04.47.01.04 Spese e commissioni bancarie e postali	10.000,00	10.000,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>410.371,87</b>	<b>388.276,54</b>	<b>-22.095,33</b>

Soggetto erogante	Importo totale finanziamento	Durata anni	Scadenza ultima rata	Tasso annuo di interesse commerciale nominale	Ammortamento annuo fisso	Quota capitale scadenza 2025	Quota interessi scadenza 2025	Capitale residuo in scadenza oltre 12 mesi
Monte dei Paschi di Siena	€ 1.100.000,00	30	31/12/2037	4,994%	€ 71.128,84	€ 37.926,65	€ 33.202,19	€ 636.279,65
Monte dei Paschi di Siena	€ 13.762.516,06	17	30/06/2038	2,9500%	€ 1.035.286,90	€ 702.355,95	€ 332.930,95	€ 10.757.742,45
					<b>€ 1.106.415,74</b>	<b>€ 740.282,60</b>	<b>€ 366.133,14</b>	<b>€ 11.394.022,10</b>

La voce Interessi passivi e oneri finanziari su mutui è comprensiva della quota penali per estinzione anticipata mutuo Unicredit- Corporate Banking. Il mutuo Unicredit- Corporate Banking è stato estinto anticipatamente con pagamento di penali. Le penali saranno competenza in 34 rate (17 anni) del valore di € 12.143,40 annui.

#### UTILI E PERDITE SU CAMBI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Utili su cambi	0,00	0,00	0,00
Perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Proventi finanziari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Non si prevedono rivalutazioni e non si prevedono svalutazioni. La posta non è stata movimentata.

#### E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Proventi	0,00	0,00	0,00
Oneri	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Proventi e oneri straordinari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Essendo la posta di natura straordinaria, non ci sono operazioni che lasciano presumere l'esistenza di componenti straordinarie positive e negative da dover rilevare in sede di budget economico.

## **F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE**

Le imposte sul reddito della gestione corrente, per un ammontare complessivo pari a euro 956.001,97 si riferiscono all'IRES e all'IRAP secondo i prospetti seguenti.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
<b>IRAP retributivo</b>			
docenti/ricercatori	436.948,78	422.027,05	-14.921,73
collaborazioni scientifiche	7.967,28	9.376,09	1.408,81
docenti a contratto	11.003,66	14.240,02	3.236,36
esperti linguistici	109.170,76	120.288,66	11.117,90
altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	19.936,03	36.441,52	16.505,49
personale dirigente e tecnico-amministrativo	324.085,58	331.628,63	7.543,05
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>909.112,09</b>	<b>934.001,97</b>	<b>24.889,88</b>
<b>IRAP produttivo</b>			
<b>TOTALE IRAP produttivo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IRAP attività commerciale</b>			
<b>TOTALE IRAP attività commerciale</b>	<b>1.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>1.000,00</b>
<b>IRES</b>			
<b>TOTALE IRES</b>	<b>30.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>-10.000,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>940.112,09</b>	<b>956.001,97</b>	<b>15.889,88</b>



Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.04.49.01.01	IRES dell'esercizio	20.000,00	20.000,00	0,00
CA.04.49.01.02	IRAP dell'esercizio	911.112,09	936.001,97	24.889,88
<b>TOTALE</b>		<b>931.112,09</b>	<b>956.001,97</b>	<b>24.889,88</b>

Per quanto concerne l'IRAP la voce rappresenta anche il costo presunto relativo all'imposta determinata secondo il metodo produttivo, ai sensi dell'art. 10-bis, comma 2 del D.lgs. 446/1997, nonché secondo il metodo retributivo, ai sensi dell'art. 10-bis, comma 1 del D.lgs. 446/1997, come da dettaglio che segue.

Retribuzioni e redditi componenti la base imponibile presunta	IRAP Retributivo
Co.co.co di tipo gestionale	370,13
Prestazioni di lavoro autonomo	9.376,09
Contratti di supporto alla didattica	36.441,52
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	393.226,60
Oneri per altre competenze al personale docente e ricercatore	10.040,70
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	259.136,95
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	107.130,66
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	13.158,00
Oneri per altre competenze ai dirigenti e personale tecnico amministrativo	460,75
Oneri per arretrati personale tec. Amm.vo T.I.	0,00
Contratti personale docente	14.240,02
Ricercatori a tempo determinato	18.759,75
PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO A TEMPO DETERMINATO	12.623,84
Direttore e dirigenti a tempo determinato	17.491,11
Altri compensi personale docente e ricercatore T.D.	0,00
Trattamento accessorio personale tecnico amministrativo	39.489,31
Gettoni di presenza al Cda	289,95
Indennità al Collegio dei revisori dei conti	1.766,59
Oneri IRAP da attività commerciale	2.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>936.001,97</b>

## RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

Come riportato nel prospetto del budget economico si prevede un risultato di esercizio presunto in pareggio con l'utilizzo di riserve di patrimonio "A) PATRIMONIO NETTO - III PATRIMONIO NON VINCOLATO - 2) Risultati relativi ad esercizi precedenti" costituitesi nella contabilità generale dopo il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economica per un importo complessivo pari a € 844.849,81.

In considerazione del fabbisogno di cassa necessario alla restituzione della quota capitale delle rate dei mutui passivi, pari a euro 740.282,60 (che non sono rappresentabili nel

budget economico e degli investimenti stante il principio economico di formazione, trattandosi di mere uscite finanziarie), il prescritto equilibrio, economico, patrimoniale e finanziario della gestione dell'Ateneo, richiesto dalla legge, è garantito dalla presenza di ammortamenti non sterilizzati per euro 707.093,19 (€ 906.255,81 - € 199.162,62), da risconti attivi per le penali derivanti dall'estinzione del mutuo UNICREDIT per € 12.143,40 e della prevedibile esigibilità dei ricavi derivanti dalle stime riportate nel conto economico.

Nel rappresentare l'obiettivo di equilibrio che l'Ateneo si è posto, va preliminarmente ricordato quanto disposto dai principi contabili. La normativa prevede che "il bilancio preventivo unico di Ateneo deve essere approvato garantendone il pareggio. Nel budget economico del bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio si possono utilizzare riserve patrimoniali non vincolate al momento di predisposizione del bilancio per assorbire eventuali disequilibri di competenza. La gestione di Ateneo deve perseguire il mantenimento nel tempo di condizioni di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale." La definizione dell'obiettivo di equilibrio dell'Ateneo nel triennio oggetto di programmazione scaturisce da: la valutazione dell'equilibrio strutturale, che deve necessariamente tenere conto dei ricavi di competenza di ciascun esercizio che devono evidenziare un bilanciato rapporto con i costi di natura ricorrente, sia attuali che in prospettiva tenendo conto degli investimenti in corso di realizzazione, a garanzia della prospettiva di continuità nel tempo dell'attività; l'esistenza di risorse aggiuntive derivanti dai positivi risultati conseguiti nel passato, che è opportuno vengano rese produttive attraverso manovre dirette al miglioramento delle performance dell'Ateneo, sempre nella prospettiva di continuità e sviluppo.

Con delibere assunte dagli organi in corso d'anno l'Ateneo ha deliberato di investire in interventi a favore degli studenti e questo determina costi aggiuntivi che trovano copertura in riserve, generando fisiologicamente una previsione in perdita nel prossimo triennio, che si somma a quella determinata da altre destinazioni di Patrimonio Netto deliberate nell'esercizio 2024.

**1.3.5 INDICAZIONE DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.Lgs. n. 49/2012 PER INDICATORE SPESE DI PERSONALE, INDICATORE SOSTENIBILITA' ECONOMICO-FINANZIARIA E INDICATORE INDEBITAMENTO:**

Spese di personale:

INDICATORE DI PERSONALE	Stanziamiento esercizio 2025
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	<b>15.029.605,55</b>
FFO (B)	13.828.687,00
Programmazione Triennale (C)	0,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	8.149.300,00
<b>TOTALE (E) = (B+C+D)</b>	<b>21.977.987,00</b>
<b>Rapporto (A/E) =&lt; 80%</b>	<b>68,38</b>

La voce FFO non comprende l'assegnazione borse di studio post lauream.

La voce "Spese per il personale a carico Ateneo (A)" è così composta:

<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>		<b>15.029.605,55</b>
CA.04.41.10.04	Contratti di supporto alla didattica	563.000,00
CA.04.43.01.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	6.339.779,00
CA.04.43.02.01	Oneri per altre competenze al personale docente e ricercatore	156.753,00
CA.04.43.03.01	Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	4.218.749,59
CA.04.43.04.01	Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	1.660.651,18
CA.04.43.04.02	Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	206.054,27
CA.04.43.05.01	Oneri per altre competenze ai dirigenti e personale tecnico amministrativo	7.500,00
CA.04.43.07.01	Oneri per arretrati personale tec. Amm.vo T.I.	0,00
CA.04.43.08.02	Contratti personale docente	220.000,00
CA.04.43.08.04	Ricercatori a tempo determinato	308.567,36
CA.04.43.09.01	PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO A TEMPO DETERMINATO	205.516,05
CA.04.43.09.02	Direttore e dirigenti a tempo determinato	289.995,24
CA.04.43.12.01	Altri compensi personale docente e ricercatore T.D.	0,00
CA.04.43.15.01	TRATTAMENTO ACCESSORIO PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	750.000,00
CA.04.43.16.01	T.F.R. collaboratori ed esperti linguistici	103.039,86

La voce “Spese per il personale a carico Ateneo (A)” è comprensiva di IRAP.

Sostenibilità economico-finanziaria:

INDICATORE SOSTENIBILITA' ECONOMICO FINANZIARIA	Stanziamiento esercizio 2025
FFO (A)	13.828.687,00
Programmazione Triennale (B)	0,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	8.149.300,00
Fitti passivi (D)	44.000,00
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>21.933.987,00</b>
<b>82% TOTALE (E)</b>	<b>17.985.869,34</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	15.029.605,55
Ammortamento mutui (G = capitale + interessi)	1.118.559,14
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>16.148.164,69</b>
<b>Rapporto (82%E/H) =&gt; 1</b>	<b>1,11</b>

La voce FFO non comprende l'assegnazione borse di studio post lauream.

La voce AMMORTAMENTO MUTUI comprende anche la quota di penali per estinzione anticipata mutuo Unicredit. Le penali saranno competenza in 34 rate (17 anni)

Indebitamento:

INDICATORE DI INDEBITAMENTO	Stanziamiento esercizio 2025
Ammortamento mutui (A = capitale + interessi)	1.118.559,14
<b>TOTALE (A)</b>	<b>1.118.559,14</b>
FFO (B)	13.828.687,00
Programmazione Triennale (C)	0,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	8.149.300,00
Spese di personale a carico Ateneo (E)	15.029.605,55
Fitti passivi a carico dell'Ateneo (F)	44.000,00
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>6.904.381,45</b>
<b>Rapporto (A/G) =&lt; 15%</b>	<b>16,20</b>

La voce FFO non comprende l'assegnazione borse di studio post lauream.

La voce AMMORTAMENTO MUTUI comprende anche la quota di penali per estinzione anticipata mutuo Unicredit. Le penali saranno competenziate in 34 rate (17 anni).

### 1.3.6 BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2025

Il budget degli investimenti ha carattere autorizzatorio e comprende gli incrementi stimati per le immobilizzazioni previsti per l'esercizio 2025 in ragione degli acquisti programmati. I dati sono da considerare alla luce degli ingenti investimenti effettuati nell'esercizio 2020 e 2021 grazie ai finanziamenti straordinari per interventi anti COVID 19 (D.M. 81 del 13 maggio 2020, D.M. 294 del 14 luglio 2020 e D.M. 724/2021).

Gli acquisti che l'Ateneo intende realizzare nell'esercizio, come riportati nel relativo documento di budget, sono relativi a immobilizzazioni immateriali e materiali come segue

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2025				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	14.000,00	0,00	0,00	14.000,00
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	12.500,00	0,00	0,00	12.500,00
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	153.500,00	0,00	0,00	153.500,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	81.500,00	0,00	0,00	81.500,00
3) Attrezzature scientifiche	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	167.500,00	0,00	0,00	167.500,00



VOCI	IMPORTO
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>14.000,00</b>
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.500,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	12.500,00
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>153.500,00</b>
1) Terreni e fabbricati	0,00
2) Impianti e attrezzature	81.500,00
3) Attrezzature scientifiche	2.000,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00
5) Mobili e arredi	10.000,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	60.000,00
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>167.500,00</b>

Il budget si riferisce nel dettaglio alle seguenti acquisizioni.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono previsti i seguenti investimenti in immobilizzazioni immateriali:

4) Immobilizzazioni in corso e acconti: € 1.500,00 consulenza, sviluppo ed elaborazione di pagine, finalizzate al nuovo sito, per rispondere alle esigenze emerse nel corso della revisione dell'attuale.

5) Altre immobilizzazioni immateriali: € 2.500,00 integrazione software applicativo per la gestione della banca dati relazionale online dei materiali didattici e bibliografici" per il Centro DITALS e € 10.000,00 integrazione software Centro CILS per riprogettazione interfaccia web utilizzata dalle sedi per le iscrizioni alle certificazioni CILS.

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono previsti i seguenti investimenti in immobilizzazioni materiali:

2) Impianti e attrezzature: € 3.000,00 richieste dal Centro Servizi Audisivi e Multimediali per sostituzione attrezzature informatiche e gruppo UPS aula magna richieste dal Centro Servizi Audisivi e Multimediali, € 50.500,00 richieste per l'acquisto di attrezzature informatiche per le strutture centrali dell'Ateneo e i vari Centri di ricerca

e Servizi, € 16.500,00 richieste dal Centro Servizi Audisivi e Multimediali per acquisto di attrezzature didattiche, € 6.500,00 richieste dal Centro CeSK per l'acquisto e l'installazione di monitor per la Sala di lettura Murgia e € 5.000,00 per la fornitura di attrezzatura generica e varia ad uso dell'Area Acquisti Centralizzati e Servizi Tecnici per l'esecuzione di piccoli interventi di manutenzione o per allestimento spazi per eventi;

3) Attrezzature scientifiche: € 2.000,00 richieste dal Centro Servizi Audisivi e Multimediali per l'acquisto di attrezzature tecnico-scientifiche motivate dall'esigenza di ampliare la dotazione tecnica delle apparecchiature necessarie alla produzione audiovisiva acquistate nel 2023.

5) Mobili e arredi: € 10.000,00 spese per l'acquisto di mobili e arredi che possono rendersi necessari nel corso dell'esercizio 2025;

7) Altre immobilizzazioni materiali: acquisto di opere in continuazione da librerie ed editori diversi necessarie all'integrazione delle collezioni possedute dalla Biblioteca di Ateneo.

La copertura degli oneri derivanti dalla realizzazione degli acquisti di beni e oneri durevoli è assicurata dall'utilizzo per € 109.769,26 di patrimonio netto vincolato mediante i fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali (voce stato patrimoniale A)-II: 2) Fondi vincolati per decisioni organi istituzionali) e per € 57.730,74 di patrimonio netto non vincolato mediante l'avanzo di amministrazione esercizio 2013 – ex COFI contabilità finanziaria (voce stato patrimoniale A)-III: 2) Risultati relativi ad esercizi precedenti).

### CONTRIBUTI DA SOGGETTI TERZI FINALIZZATI

CONTRIBUTI DA SOGGETTI TERZI FINALIZZATI	IMPORTO
Finanziamento MIUR ai Dipartimento di Eccellenza	€ 0,00
Contratti/convenzioni/accordi-programmi con Regioni	€ 0,00
Ricerche e progetti commissionati c/terzi	€ 0,00
Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	€ 0,00
Contributi correnti da Unione Europea	€ 0,00
Contributi correnti da istituzioni sociale private	€ 0,00
Contributi correnti per ricerca scientifica da istituzione sociali private	€ 0,00
Contributi correnti per ricerca scientifica da imprese private	€ 0,00
Altri proventi di carattere commerciale	€ 0,00
Contratti/convenzioni/accordi-programmi con Enti di Ricerca	€ 0,00
Assegnazioni altre Amministrazioni Centrali per Ricerca scientifica	€ 0,00
Contratti/convenzioni/accordi-programmi con altre P.A.	€ 0,00
Contributi correnti da donazioni	€ 0,00
Finanziamento dal MIUR per attività sportiva	€ 0,00
Contributi correnti da imprese private	€ 0,00
Analisi e prove commerciali e altre prestazioni tariffate	€ 0,00
Finanziamenti correnti per ricerca scientifica dal MIUR	€ 0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>

1.3.7 DETTAGLIO UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE BILANCIO 2023			Bilancio di previsione 2024			Bilancio di previsione 2025		
	SITUAZIONE P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	Approvazione CdA 2023: destinazione utile / copertura perdita 2023	P.N. ANNO 2023 (post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita)	UTILIZZO PER BUDGET ECONOMICO ANNO 2024 e VARIAZIONI RELATIVE (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2024)*	UTILIZZO PER BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2024 E VARIAZIONI RELATIVE (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2024)	IMPORTO PN VALORE RESIDUO 2024 (Bilancio anno 2024 non ancora approvato)	UTILIZZO PER BUDGET ECONOMICO ANNO 2025 (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2025)	UTILIZZO PER BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2025 (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2025)	IMPORTO PN VALORE RESIDUO
	(1)	(2)	(3) = (1) + (2)	(4)	(5)	(6) = (3)-(4)-(5)	(7)	(8)	(9) = (6)-(7)-(8)
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>									
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>									
1) Fondi vincolati destinati da terzi.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.	1.551.833,65	0,00	1.551.833,65	557.759,27	235.710,00	758.364,38	0,00	109.769,26	648.595,12
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro).	991.783,14	0,00	991.783,14	940.425,74	0,00	51.357,40	0,00	0,00	51.357,40
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>2.543.616,79</b>	<b>0,00</b>	<b>2.543.616,79</b>	<b>1.498.185,01</b>	<b>235.710,00</b>	<b>809.721,78</b>	<b>0,00</b>	<b>109.769,26</b>	<b>699.952,52</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>									
1) Risultato esercizio.	93.993,85	-93.993,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti.	881.547,42	93.993,85	975.541,27	0,00	0,00	975.541,27	844.849,81	57.730,74	72.960,72
di cui Coep	781.985,84	93.993,85	875.979,69	0,00	0,00	875.979,69	844.849,81	0,00	31.129,88
di cui ex COF1	99.561,58	0,00	99.561,58	0,00	0,00	99.561,58	0,00	57.730,74	41.830,84
3) Riserve statutarie.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>975.541,27</b>	<b>0,00</b>	<b>975.541,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>975.541,27</b>	<b>844.849,81</b>	<b>57.730,74</b>	<b>72.960,72</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.519.159,06</b>	<b>0,00</b>	<b>3.519.159,06</b>	<b>1.498.185,01</b>	<b>235.710,00</b>	<b>1.785.265,05</b>	<b>844.849,81</b>	<b>167.500,00</b>	<b>772.913,24</b>

In particolare la voce “*Fondi vincolati per decisioni degli organi*” accoglie le somme vincolate per decisione degli Organi Istituzionali e finalizzate a diversificate iniziative istituzionali: edilizia, trasferimento tecnologico, progetti diversi finanziati con risorse del bilancio.

Il dettaglio al 31/12/2023 è il seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2023
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale	460.199,67
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	903.238,53
Fondo copertura investimenti	188.395,45
Fondo finalizzato per sussidi ai lavoratori	-
<b>TOTALE FONDI VINCOLATI PER DECISIONE ORGANI ISTITUZIONALI</b>	<b>1.551.833,65</b>

Gli utilizzi previsti nell’esercizio 2024 e vincolati fino ad approvazione del bilancio 2024 sono relativi alla copertura delle seguenti delibere del Consiglio di amministrazione dell’Ateneo:

- COPERTURA BUDGET 2024 € 557.759,27 (ALTRI PREVENTI E RICAVI DIVERSI – Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria)
- COPERTURA SPESE INVESTIMENTO BUDGET 2024 € 235.710,00;

In particolare la voce “*Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)*” accoglie le riserve, previste da disposizione di legge, destinate ad interventi specifici suddivisa in progetti specifici e riserve vincolate derivanti dalla contabilità finanziaria.

Il dettaglio al 31/12/2023 è il seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2023
Riserve vincolate ex cofi per progetti specifici	981.661,22
RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE O ALTRO)	10.121,92
<b>TOTALE</b>	<b>991.783,14</b>

Gli utilizzi previsti nell'esercizio 2024 e vincolati fino ad approvazione del bilancio 2024 sono relativi alla copertura delle seguenti delibere del Consiglio di amministrazione dell'Ateneo e Ordinanze Direttrice Generale:

- DELIBERA Consiglio di Amministrazione del 31/01/2024 – rifacimento sito web per un importo totale pari a € 36.173,00;
- DELIBERA Consiglio di Amministrazione del 25/03/2024 – affidamento servizio di rassegna stampa (rassegna nazionale e locale, monitoraggio web nazionale e locale e le rilevazioni audiovisive nazionale e locali) per un importo totale pari a € 4.124,72;
- DELIBERA Consiglio di Amministrazione del 17/04/2024 – finanziamento di n. 1 borsa di dottorato triennale (2024 – 2025 – 2026) per l'attivazione del Corso Dottorato di Interesse Nazionale in Peace Studies in convenzione con Sapienza Università di Roma per un importo totale pari a € 69.853,02;
- DELIBERA Consiglio di Amministrazione del 29/05/2024 – adesione ai servizi di accesso all'archivio digitale MLOL (Media Library On Line) per un importo totale pari a € 2.080,00;
- DELIBERA Consiglio di Amministrazione del 27/06/2024 – per proseguire con l'impegno che l'Ateneo si è prefissato nei confronti dei rifugiati pakistani, contribuendo alla somministrazione del pasto serale presso la mensa Sant'Agata, per il periodo 01/07/2024 – 31/12/2024 e continuando nella realizzazione del Progetto di inclusione e di mediazione organizzato dall'Università per Stranieri di Siena e destinato ai rifugiati pakistani stessi per un importo totale pari a € 110.000,00;
- DELIBERA Consiglio di Amministrazione del 29/07/2024 – variazioni al Bilancio Unico di previsione anno 2024 e triennio 2024-2026 per un importo totale pari a € 255.660,00;
- DELIBERA Consiglio di Amministrazione del 29/07/2024 – realizzazione della mostra dell'Artista Onofrio Pepe dal titolo "I Colori del Mito" nel periodo tra settembre e dicembre 2024 presso la sede dell'Ateneo di Piazza Carlo Rosselli per un importo totale pari a € 16.930,00;
- DELIBERA Consiglio di Amministrazione del 23/09/2024 – variazioni al Bilancio Unico di previsione anno 2024 e triennio 2024-2026 per un importo totale pari a € 100.000,00;
- DELIBERA Consiglio di Amministrazione del 28/10/2024 – acquisto del software "Cerimoniere web" e delle due giornate di formazione per un importo totale pari a € 4.941,00;
- DELIBERA Consiglio di Amministrazione del 28/10/2024 – adeguamento trattamento economico dei docenti e dei ricercatori a partire dal 1° gennaio 2024 per un importo totale pari a € 319.064,00;
- DELIBERA Consiglio di Amministrazione del 28/10/2024 - per l'indizione di una procedura comparativa per titoli per il conferimento di un incarico per lo svolgimento di attività di consulenza, formazione e operatività del progetto di content management del nuovo portale unistrasi.it, finalizzato alla migrazione del sito internet dell'Ateneo per un importo totale pari a € 21.600,00.

### 1.3.8 APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA APPLICABILI ALLE UNIVERSITA'

PRIMA SEZIONE	
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A	
Disposizioni di contenimento	Versamento
<b>D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>	
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	0,00
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)	0,00
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	6.876,24
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)	0,00
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>6.876,24</b>
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>	
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 192/2014, in corso di conversione (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui	8.856,78
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)	0,00
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	4.532,09
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	0,00
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)	0,00
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>13.388,87</b>
<b>L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010</b>	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0,00
<b>Applicazione D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012</b>	
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0,00
<b>Applicazione L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)</b>	
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento)	0,00
<b>Applicazione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014</b>	
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	0,00
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	<b>20.265,11</b>

SECONDA SEZIONE	
Disposizioni di contenimento	Versamento
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>	
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato	0,00
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato	45.512,13
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>	
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	0,00
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	1.912,01
<b>Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011</b>	
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di	0,00
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>	
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato	0,00
<b>TOTALE Versamenti al bilancio dello Stato per riduzioni</b>	<b>67.689,25</b>

La legge di Bilancio 2020 all'art.1 co. 590-602 ha disposto nuove norme per il contenimento della spesa pubblica rivolte ad enti ed organismi tra cui rientrano anche le Università.

In particolare il comma 591 ha stabilito che, a decorrere dall'anno 2020, le Pubbliche Amministrazioni non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai dati relativi bilanci di esercizio approvati.

La norma al comma 593 ammette la possibilità di superare il limite della media dei costi in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto al valore dei ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. Tale aumento dei ricavi può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di competenza.

Non essendo disponibili i dati da bilancio di esercizio 2024 si riportano i dati relativi al 2023 e una proiezione sul budget che ha solo valore di riferimento. Le risultanze emerse applicando, all'analisi della spesa per acquisto di beni e servizi per il triennio 2016-2018 finalizzato alla determinazione del valore medio da considerare come limite di spesa da applicare a decorrere dall'anno 2020, il criterio delle voci B6, B7 e B8 del bilancio civilistico così come previsto dalla norma danno i seguenti risultati, come da tabella di bilancio di esercizio 2023.



Descrizione	IMPORTO	
Valore medio triennio 2016-2018 costi per acquisto di beni/servizi soggetti a limite = limite anno 2020 e successivi	A	3.057.246,25
Totale costi 2023 per acquisto di beni/servizi soggetti a limite	B	4.650.869,09
Maggiori costi 2023 rispetto al valore medio	C= B-A	1.593.622,84
Maggiori ricavi non finalizzati 2023 rispetto al 2018	D	6.141.941,36
Riserva economica di deroga per l'esercizio 2023	E = D-C	4.548.318,52

Come emerge dai valori riepilogati sopra la situazione a consuntivo della gestione 2023 mostra un superamento del limite pari al valore medio del triennio 2016-2018; tale superamento però è ampiamente compensato dai maggiori ricavi non finalizzati conseguiti nel 2021 rispetto al 2018.

Dai dati del Bilancio di previsione 2025 possiamo evidenziare

COSTI		
Codice Voce	Denominazione Voce	Importo previsto a budget 2025
CA.04.40.01.01	Cancelleria e altri materiali di consumo	38.200,00
CA.04.40.01.02	Materiali di consumo per laboratori	2.800,00
CA.04.40.03.01	Acquisto libri, riviste e giornali	53.184,00
CA.04.40.04.01	Acquisto beni strumentali (<516 €)	0,00
CA.04.40.04.02	Acquisto software per PC (spesati nell'anno)	272.979,70
CA.04.41.01.01	Manutenzione ordinaria di immobili	10.000,00
CA.04.41.01.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	7.000,00
CA.04.41.01.04	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	10.000,00
CA.04.41.01.05	Manutenzione software	281.209,60
CA.04.41.01.07	Manutenzione ordinaria e riparazione impianti	173.000,00

<b>COSTI</b>		
<b>Codice Voce</b>	<b>Denominazione Voce</b>	<b>Importo previsto a budget 2025</b>
CA.04.41.02.01	Pubblicità obbligatoria	5.000,00
CA.04.41.02.04	Altre spese per servizi commerciali	0,00
CA.04.41.02.05	Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	218.000,00
CA.04.41.03.01	Spese per convegni	183.614,00
CA.04.41.04.01	Servizi di vigilanza	190.000,00
CA.04.41.04.02	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	89.975,00
CA.04.41.04.03	Altre spese per servizi tecnici	5.000,00
CA.04.41.05.01	Appalto servizio pulizia locali	160.000,00
CA.04.41.05.02	Appalto smaltimento rifiuti speciali	8.500,00
CA.04.41.06.01	Energia elettrica	190.000,00
CA.04.41.06.02	Combustibili per riscaldamento	60.000,00
CA.04.41.06.03	Acqua	20.000,00
CA.04.41.06.04	Benzina e gasolio per autotrazione	2.000,00
CA.04.41.07.01	Premi di assicurazione	40.000,00
CA.04.41.07.02	Spese postali e telegrafiche	7.000,00
CA.04.41.07.04	Spese per telefonia fissa	7.000,00
CA.04.41.07.05	Spese per telefonia mobile	1.500,00
CA.04.41.07.06	Canoni trasmissione dati	20.500,00

<b>COSTI</b>		
<b>Codice Voce</b>	<b>Denominazione Voce</b>	<b>Importo previsto a budget 2025</b>
CA.04.41.07.07	Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	112.000,00
CA.04.41.07.08	Altre spese per servizi generali	0,00
CA.04.41.07.09	Tutela salute e sicurezza luoghi di lavoro	12.000,00
CA.04.41.08.01	Consulenze tecniche	64.000,00
CA.04.41.08.03	Consulenze legali, amministrative, certificazione	64.000,00
CA.04.41.08.04	Spese legali e notarili	30.310,00
CA.04.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	630.000,00
CA.04.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	2.500,00
CA.04.41.09.05	Servizio di prestito interbibliotecario e riproduzione di materiale bibliografico	0,00
CA.04.41.09.06	Costo esternalizzato per gestione certificazione CILS	900.000,00
CA.04.41.10.01	Co.co.co. di tipo gestionale	5.700,00
CA.04.41.10.02	Prestazioni di lavoro autonomo	119.683,00
CA.04.41.10.04	Contratti di supporto alla didattica	563.000,00
CA.04.41.10.05	Altre prestazioni da personale esterno	0,00
CA.04.41.10.10	Rimborsi spese di missione - trasferta	500,00
CA.04.41.10.11	Visiting Professor	9.500,00
CA.04.41.10.12	Ospitalità visiting professor, esperti e relatori	14.500,00
CA.04.41.10.14	Altri rimborsi a personale esterno	6.500,00

<b>COSTI</b>		
<b>Codice Voce</b>	<b>Denominazione Voce</b>	<b>Importo previsto a budget 2025</b>
CA.04.42.01.01	Fitti passivi	44.000,00
CA.04.42.01.02	Spese condominiali	120.000,00
CA.04.42.01.03	Noleggi e spese accessorie	84.250,00
CA.04.42.01.04	Oneri per immobili in concessione	176.000,00
CA.04.42.02.01	Canoni leasing	0,00
CA.04.43.08.02	ONERI PER CONTRATTI A PERSONALE DOCENTE	220.000,00
CA.04.46.03.01	Contributi e quote associative	120.010,00
CA.04.46.04.01	Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	4.500,00
CA.04.46.04.02	Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	26.000,00
CA.04.46.04.03	Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	3.000,00
CA.04.46.04.04	Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	15.900,00
CA.04.46.04.05	Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	1.000,00
CA.04.46.04.09	Rimborsi spese Consiglio di Amministrazione	5.000,00
CA.04.46.04.10	Altre spese per attività istituzionali	232.800,00
CA.04.46.07.01	ONERI PER MOBILITA' STUDENTI	66.723,40
CA.04.46.08.01	ONERI PER ALTRI INTERVENTI A FAVORE DI STUDENTI	368.650,00

<b>totale</b>	<b>5.887.288,70</b>
---------------	---------------------

<b>valore medio triennio 2016-2018</b>	<b>3.057.246,25</b>
----------------------------------------	---------------------

<b>differenza</b>	1.987.542,79
-------------------	--------------

RICAVI			
Codice Voce	Denominazione Voce	2018	Importo previsto a budget 2025
CA.05.50.01.01	Tasse e contributi corsi di laurea	2.451.384,32	2.450.000,00
CA.05.50.01.02	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	5.695,17	0,00
CA.05.50.01.03	Tasse e contributi Master	184.892,42	120.000,00
CA.05.50.01.04	Tasse e contributi vari	118.495,25	273.200,00
CA.05.50.01.05	Indennità di mora	15.178,19	0,00
CA.05.50.01.07	Tasse CLUSS	1.426.932,45	1.900.000,00
CA.05.50.01.08	Tasse CILS	1.186.107,77	3.300.000,00
CA.05.50.01.09	Tasse DITALS	290.542,47	100.000,00
CA.05.50.01.10	Tasse FAST	10.278,23	0,00
CA.05.50.01.11	Tasse Scuola Specializzazione	38.641,03	10.000,00
CA.05.50.01.12	Tasse Dottorato	38.100,83	15.000,00
CA.05.50.02.01	Contributo Ordinario di Funzionamento	8.620.171,00	13.828.687,00
CA.05.50.07.01	Libretti, tessere, diplomi e pergamene	41.708,03	15.000,00
CA.05.50.07.06	Proventi diversi	19.956,50	105.760,00
CA.05.50.07.07	Proventi iscriz.ne convegni, seminari ecc	4.460,00	1.100,00

RICAVI			
Codice Voce	Denominazione Voce	2018	Importo previsto a budget 2025
CA.05.50.10.01	Altri recuperi	210.528,13	0,00
CA.05.50.11.01	Affitti attivi	9.229,22	27.612,00
CA.05.50.11.02	Proventi della foresteria	33.000,00	10.125,00
CA.05.51.03.02	Sponsorizzazioni	409,84	0,00
CA.05.51.03.03	Noleggio spazi universitari	6.545,08	7.500,00
CA.05.51.03.05	Altri proventi attività commerciale	128.335,13	15.500,00
CA.05.54.02.02	Interessi attivi depositi bancari	0,57	0,00
CA.05.54.02.03	Interessi attivi depositi postali	15,48	0,00
CA.05.56.02.01	Sopravvenienze attive straordinarie	76.566,66	0,00
CA.05.56.03.01	Arrotondamenti positivi	3,24	0,00
CA.05.56.03.02	Insussistenze attive	60.636,14	0,00
<b>totale</b>		<b>14.977.813,15</b>	<b>22.179.484,00</b>

Anche in questo esercizio di previsione i maggiori costi sono ampiamente compensati dai maggiori ricavi

2. DOCUMENTI A CORREDO BILANCIO UNICO DI PREVISIONE

## 2.1. PROSPETTO DI CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

L'art. 4, del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18, prevede la predisposizione di un prospetto, allegato al bilancio unico di previsione annuale autorizzatorio contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi.

Il Decreto Interministeriale MIUR e MEF 16 gennaio 2014 n. 21, ha individuato l'elenco delle missioni e dei programmi, nonché i criteri cui le università si attengono ai fini di una omogenea riclassificazione dei dati contabili.

Il prospetto che segue, predisposto sulla base dell'art. 2 del predetto Decreto Interministeriale, tenuto conto dell'applicabilità sperimentale valevole dal 2014 anche per l'esercizio oggetto del presente documento, riporta la classificazione della spesa complessiva, prevista nel budget economico e degli investimenti dell'esercizio 2023, suddivisa per missioni e programmi dove le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dall'Ateneo, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, mentre i programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

In conformità alle prescrizioni dell'art. 3 del predetto Decreto Interministeriale (principi di classificazione), a ciascun programma sono imputate tutte le spese che, sulla base del piano dei conti e dei criteri generali di cui all'art. 4 del medesimo decreto, come anche illustrati dal MIUR con apposita risposta sull'interpretazione della norma, risultano direttamente riconducibili allo stesso.

Le spese destinate congiuntamente a diversi programmi saranno imputate, nel corso della gestione successiva all'adozione del budget, economico e degli investimenti, ad ogni singolo programma attraverso i sistemi e le procedure di contabilità analitica in uso nell'Ateneo, sulla base dei criteri specifici di classificazione di cui all'art. 5 dello stesso Decreto n. 21/2014.

Conformemente alle previsioni dell'art. 13 del Decreto legislativo 31 maggio 2011 n. 91, ciascun programma è corredato con l'indicazione della corrispondente codificazione della nomenclatura COFOG di secondo livello.

L'art. 4, comma 2 lettera c) del Decreto Interministeriale MIUR e MEF 8 Giugno 2017 n. 394 prevede che l'art. 7 comma 3 del Decreto Interministeriale MIUR e MEF 14 Gennaio 2014 n. 19 sia sostituito dal seguente "Con le modalità definite dall'art. 14, comma 8, legge 31 dicembre 2009, n. 196, sono aggiornate le codifiche SIOPE secondo la struttura del piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132, e successive modifiche e integrazioni, al fine di ricondurre univocamente ciascuna transazione elementare al livello aggregato di dettaglio previsto dallo schema di cui all'allegato 2. Tale aggiornamento tiene conto della specificità del settore universitario e del regime contabile vigente per il comparto. A decorrere dall'adeguamento SIOPE cessa l'obbligo di redigere il rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria con le modalità di cui al comma 1. Le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, allegano al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.



<b>Bilancio per Missioni e Programmi</b>				
Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	10.248.305,78
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	1.634.577,08
		07.5	R&S per la sanità	0,00
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	6.635.028,47
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	0,00
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	0,00
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	0,00
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	79.900,00
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	5.182.913,89
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	0,00
<b>TOTALE</b>				<b>23.780.725,22</b>

**Non trovano corrispondenza i seguenti conti**

CA.04.44.04.02	Ammortamento licenze	1.654,42
CA.04.44.05.01	Ammortamento software	30.433,11
CA.04.44.08.01	Ammortamento fabbricati urbani	680.617,30
CA.04.44.09.05	Ammortamento attrezzature informatiche	65.119,22
CA.04.44.09.06	Ammortamento attrezzature didattiche	27.827,53
CA.04.44.09.07	Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	4.090,00
CA.04.44.09.09	Ammortamento attrezzatura generica e varia	10.352,00
CA.04.44.10.01	Ammortamento mobili e arredi	8.424,38
CA.04.44.10.02	Ammortamento mobili e arredi aule	11.377,57
CA.04.44.10.03	Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	74,84
CA.04.44.12.02	Ammortamento volumi biblioteca	60.000,00
CA.04.44.14.01	Ammortamento altri beni mobili	6.285,44

## 2.2. BILANCIO PREVENTIVO UNICO NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

L'art. 1, comma 3 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, prevede che le università considerate amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 1, comma 2 della Legge 31 dicembre 2009 n. 196, predispongono il bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria.

L'art. 7 del Decreto Interministeriale MIUR e MEF del 14 gennaio 2014 n. 19 ha individuato nell'allegato 2 allo stesso decreto gli schemi per la predisposizione del predetto documento.

L'art. 4, comma 2 lettera c) del Decreto Interministeriale MIUR e MEF 8 Giugno 2017 n. 394 prevede che l'art. 7 comma 3 del Decreto Interministeriale MIUR e MEF 14 Gennaio 2014 n. 19 sia sostituito dal seguente "Con le modalità definite dall'art. 14, comma 8, legge 31 dicembre 2009, n. 196, sono aggiornate le codifiche SIOPE secondo la struttura del piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132, e successive modifiche e integrazioni, al fine di ricondurre univocamente ciascuna transazione elementare al livello aggregato di dettaglio previsto dallo schema di cui all'allegato 2. Tale aggiornamento tiene conto della specificità del settore universitario e del regime contabile vigente per il comparto. A decorrere dall'adeguamento SIOPE cessa l'obbligo di redigere il rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria con le modalità di cui al comma 1. Le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, allegano al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

La commissione interministeriale per la contabilità economico-patrimoniale negli atenei, rispondendo ad uno specifico quesito, ha fatto presente che, a decorrere dall'esercizio 2018, il rendiconto unico in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE), dovrà essere completo – dandone evidenza in apposite colonne aggiuntive – delle spese (cassa) per missioni e programmi. In analogia, in sede di redazione del bilancio unico d'ateneo di previsione annuale, le università predispongono il bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in termini di cassa (allegato 2, DI MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014), dando evidenza in apposite colonne aggiuntive delle spese per missioni e programmi. Pertanto, la Commissione ritiene "...che si sia verificata la condizione di cui al comma 2 dell'articolo 1 del D.I. MIUR-MEF n. 21 risultando la necessità informativa assoluta dal rispetto delle prescrizioni dell'articolo 7 del ridetto D.I. MIUR-MEF n. 19/2014, a decorrere dal bilancio unico di esercizio 2018. Si provvederà ad adeguare in tal senso il MTO - paragrafo dedicato alla "Classificazione della spesa per missioni e programmi" - nella prima occasione di aggiornamento del documento. Restano in ogni caso confermati i criteri

generali e specifici, nonché i relativi chiarimenti ivi contenuti per l'imputazione corretta delle spese alle singole missioni/ programmi.”

Di seguito, sulla scorta delle risultanze del budget economico e del budget degli investimenti 2025, si riporta il predetto bilancio preventivo unico di Ateneo in contabilità finanziaria per l'anno 2025, riclassificando le informazioni in conformità all'impostazione dello schema allegato 2 di cui sopra.

ENTRATE

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare
SX.E	ENTRATE	22.735.186,00
SX.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI	14.359.429,00
SX.E.2.01	TRASFERIMENTI CORRENTI	14.359.429,00
SX.E.2.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	14.359.429,00
SX.E.2.01.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	14.344.429,00
SX.E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	14.344.429,00
SX.E.2.01.01.01.003	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	0,00
SX.E.2.01.01.01.004	Trasferimenti correnti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	0,00
SX.E.2.01.01.01.005	Trasferimenti correnti da Agenzie Fiscali	0,00
SX.E.2.01.01.01.006	Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica	0,00
SX.E.2.01.01.01.007	Trasferimenti correnti da Gruppo Equitalia	0,00
SX.E.2.01.01.01.008	Trasferimenti correnti da Anas S.p.A.	0,00
SX.E.2.01.01.01.009	Trasferimenti correnti da altri enti centrali produttori di servizi economici	0,00
SX.E.2.01.01.01.010	Trasferimenti correnti da autorità amministrative indipendenti	0,00
SX.E.2.01.01.01.011	Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativa	0,00
SX.E.2.01.01.01.012	Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	0,00
SX.E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00
SX.E.2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	0,00
SX.E.2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Ammontare</b>
<b>SX.E.2.01.01.02.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>15.000,00</b>
SX.E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	0,00
SX.E.2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	0,00
SX.E.2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	0,00
SX.E.2.01.01.02.004	Trasferimenti correnti da Città metropolitane e Roma capitale	0,00
SX.E.2.01.01.02.005	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	0,00
SX.E.2.01.01.02.006	Trasferimenti correnti da Comunità Montane	0,00
SX.E.2.01.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	0,00
SX.E.2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	0,00
SX.E.2.01.01.02.009	Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	0,00
SX.E.2.01.01.02.010	Trasferimenti correnti da Autorità Portuali	0,00
SX.E.2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	0,00
SX.E.2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	0,00
SX.E.2.01.01.02.013	Trasferimenti correnti da Policlinici	0,00
SX.E.2.01.01.02.014	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0,00
SX.E.2.01.01.02.015	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	0,00
SX.E.2.01.01.02.016	Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	0,00
SX.E.2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	0,00
SX.E.2.01.01.02.018	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	0,00
SX.E.2.01.01.02.019	Trasferimenti correnti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	0,00
SX.E.2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	15.000,00
<b>SX.E.2.01.01.03</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA ENTI DI PREVIDENZA</b>	<b>0,00</b>

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Ammontare</b>
SX.E.2.01.01.03.001	Trasferimenti correnti da INPS	0,00
SX.E.2.01.01.03.002	Trasferimenti correnti da INAIL	0,00
SX.E.2.01.01.03.003	Trasferimenti correnti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	0,00
<b>SX.E.2.01.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.2.01.02.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE</b>	<b>0,00</b>
SX.E.2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00
<b>SX.E.2.01.03</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.2.01.03.01</b>	<b>SPONSORIZZAZIONI DA IMPRESE</b>	<b>0,00</b>
SX.E.2.01.03.01.01	Sponsorizzazioni da imprese controllate	0,00
SX.E.2.01.03.01.02	Sponsorizzazioni da altre imprese partecipate	0,00
SX.E.2.01.03.01.03	Sponsorizzazioni da altre imprese	0,00
<b>SX.E.2.01.03.02</b>	<b>ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE</b>	<b>0,00</b>
SX.E.2.01.03.02.01	Altri trasferimenti correnti da imprese controllate	0,00
SX.E.2.01.03.02.01	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	0,00
SX.E.2.01.03.02.01	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	0,00
<b>SX.E.2.01.04</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.2.01.04.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>0,00</b>
SX.E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00
<b>SX.E.2.01.05</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.2.01.05.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA</b>	<b>0,00</b>
SX.E.2.01.05.01.002	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	0,00
SX.E.2.01.05.01.004	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	0,00
SX.E.2.01.05.01.005	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Ammontare</b>
SX.E.2.01.05.01.006	Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di Garanzia	0,00
SX.E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00
<b>SX.E.2.01.05.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>0,00</b>
SX.E.2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00
<b>SX.E.3</b>	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>8.375.757,00</b>
<b>SX.E.3.01</b>	<b>VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>8.269.997,00</b>
<b>SX.E.3.01.01</b>	<b>VENDITA DI BENI</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.3.01.01.01</b>	<b>VENDITA DI BENI</b>	<b>0,00</b>
SX.E.3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	0,00
SX.E.3.01.01.01.002	Proventi dalla vendita di medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00
SX.E.3.01.01.01.003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	0,00
SX.E.3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	0,00
SX.E.3.01.01.01.006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	0,00
SX.E.3.01.01.01.999	Proventi da vendita di beni n.a.c.	0,00
<b>SX.E.3.01.02</b>	<b>ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI</b>	<b>8.242.385,00</b>
<b>SX.E.3.01.02.01</b>	<b>ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI</b>	<b>74.185,00</b>
SX.E.3.01.02.01.002	Proventi da asili nido	0,00
SX.E.3.01.02.01.006	Proventi da impianti sportivi	0,00
SX.E.3.01.02.01.008	Proventi da mense	0,00
SX.E.3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	0,00
SX.E.3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	0,00
SX.E.3.01.02.01.020	Proventi da parcheggi custoditi e parchimetri	0,00
SX.E.3.01.02.01.022	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	0,00

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Ammontare</b>
SX.E.3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	24.960,00
SX.E.3.01.02.01.026	Proventi da licenze d'uso per software	0,00
SX.E.3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	0,00
SX.E.3.01.02.01.028	Proventi da servizi informatici	0,00
SX.E.3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	0,00
SX.E.3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	0,00
SX.E.3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	15.000,00
SX.E.3.01.02.01.036	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	0,00
SX.E.3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	0,00
SX.E.3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	0,00
SX.E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	1.100,00
SX.E.3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	0,00
SX.E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	33.125,00
<b>SX.E.3.01.02.02</b>	<b>ENTRATE DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI UNIVERSITARI</b>	<b>8.168.200,00</b>
SX.E.3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	2.450.000,00
SX.E.3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	145.000,00
SX.E.3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	5.573.200,00
<b>SX.E.3.01.03</b>	<b>PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>27.612,00</b>
<b>SX.E.3.01.03.02</b>	<b>FITTI, NOLEGGI E LOCAZIONI</b>	<b>27.612,00</b>
SX.E.3.01.03.02.001	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	0,00
SX.E.3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	27.612,00
SX.E.3.01.03.02.003	Noleggi e locazioni di beni mobili	0,00
<b>SX.E.3.03</b>	<b>INTERESSI ATTIVI</b>	<b>0,00</b>



Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare
<b>SX.E.3.03.01</b>	<b>INTERESSI ATTIVI DA TITOLI OBBLIGATORI A BREVE TERMINE</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.3.03.01.01</b>	<b>INTERESSI ATTIVI DA TITOLI OBBLIGATORI A BREVE TERMINE</b>	<b>0,00</b>
SX.E.3.03.01.01.001	Interessi attivi da titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Centrali	0,00
SX.E.3.03.01.01.003	Interessi attivi da titoli obbligazionari a breve termine emessi da altri soggetti residenti	0,00
<b>SX.E.3.03.02</b>	<b>INTERESSI ATTIVI DA TITOLI OBBLIGATORI A MEDIO - LUNGO TERMINE</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.3.03.02.01</b>	<b>INTERESSI ATTIVI DA TITOLI OBBLIGATORI A MEDIO - LUNGO TERMINE</b>	<b>0,00</b>
SX.E.3.03.02.01.001	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	0,00
SX.E.3.03.02.01.003	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da altri soggetti residenti	0,00
<b>SX.E.3.03.03</b>	<b>ALTRI INTERESSI ATTIVI</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.3.03.03.03</b>	<b>INTERESSI ATTIVI DA CONTI DELLA TESORERIA DELLO STATO O DI ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>0,00</b>
SX.E.3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00
<b>SX.E.3.03.03.04</b>	<b>INTERESSI ATTIVI DA DEPOSITI BANCARI O POSTALI</b>	<b>0,00</b>
SX.E.3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00
<b>SX.E.3.05</b>	<b>RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>105.760,00</b>
<b>SX.E.3.05.01</b>	<b>INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.3.05.01.01</b>	<b>Indennizzi di assicurazione contro i danni</b>	<b>0,00</b>
SX.E.3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	0,00
SX.E.3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	0,00
SX.E.3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00
<b>SX.E.3.05.01.99</b>	<b>Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</b>	<b>0,00</b>
SX.E.3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00
<b>SX.E.3.05.02</b>	<b>RIMBORSI IN ENTRATA</b>	<b>0,00</b>

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare
<b>SX.E.3.05.02.01</b>	<b>RIMBORSI RICEVUTI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)</b>	<b>0,00</b>
SX.E.3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00
<b>SX.E.3.05.02.02</b>	<b>Entrate per rimborsi di imposte</b>	<b>0,00</b>
SX.E.3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	0,00
SX.E.3.05.02.02.002	Entrate da rimborsi di IVA a credito	0,00
SX.E.3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	0,00
<b>SX.E.3.05.02.03</b>	<b>ENTRATE DA RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>0,00</b>
SX.E.3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	0,00
SX.E.3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	0,00
SX.E.3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	0,00
SX.E.3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	0,00
SX.E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	0,00
SX.E.3.05.02.03.006	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	0,00
SX.E.3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	0,00
<b>SX.E.3.05.99</b>	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>105.760,00</b>
<b>SX.E.3.05.99.99</b>	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>105.760,00</b>
SX.E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	105.760,00

**ATENEIO INTERNAZIONALE**  
**Università per Stranieri di Siena**

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare
<b>SX.E.4</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.4.02</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.4.02.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.4.02.01.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00
SX.E.4.02.01.01.003	Contributi agli investimenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	0,00
SX.E.4.02.01.01.004	Contributi agli investimenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	0,00
SX.E.4.02.01.01.005	Contributi agli investimenti da Agenzie Fiscali	0,00
SX.E.4.02.01.01.006	Contributi agli investimenti da enti di regolazione dell'attività economica	0,00
SX.E.4.02.01.01.007	Contributi agli investimenti da Gruppo Equitalia	0,00
SX.E.4.02.01.01.008	Contributi agli investimenti da Anas S.p.A.	0,00
SX.E.4.02.01.01.009	Contributi agli investimenti da altri enti centrali produttori di servizi economici	0,00
SX.E.4.02.01.01.010	Contributi agli investimenti da autorità amministrative indipendenti	0,00
SX.E.4.02.01.01.011	Contributi agli investimenti da enti centrali a struttura associativa	0,00
SX.E.4.02.01.01.012	Contributi agli investimenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	0,00
SX.E.4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00
SX.E.4.02.01.01.014	Contributo agli investimenti da Ministeri - finanziamento degli investimenti sanitari ai sensi dell'articolo 20 della legge 67/1988	0,00
SX.E.4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00
<b>SX.E.4.02.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	0,00
SX.E.4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare
SX.E.4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	0,00
SX.E.4.02.01.02.004	Contributi agli investimenti da Città metropolitane e Roma capitale	0,00
SX.E.4.02.01.02.005	Contributi agli investimenti da Unioni di Comuni	0,00
SX.E.4.02.01.02.006	Contributi agli investimenti da Comunità Montane	0,00
SX.E.4.02.01.02.007	Contributi agli investimenti da Camere di Commercio	0,00
SX.E.4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	0,00
SX.E.4.02.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	0,00
SX.E.4.02.01.02.010	Contributi agli investimenti da Autorità Portuali	0,00
SX.E.4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	0,00
SX.E.4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	0,00
SX.E.4.02.01.02.013	Contributi agli investimenti da Policlinici	0,00
SX.E.4.02.01.02.014	Contributi agli investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0,00
SX.E.4.02.01.02.015	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	0,00
SX.E.4.02.01.02.016	Contributi agli investimenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	0,00
SX.E.4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	0,00
SX.E.4.02.01.02.018	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali	0,00
SX.E.4.02.01.02.019	Contributi agli investimenti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	0,00
SX.E.4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	0,00
<b>SX.E.4.02.01.03</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ENTI DI PREVIDENZA</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.02.01.03.001	Contributi agli investimenti da INPS	0,00
SX.E.4.02.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare
SX.E.4.02.01.03.999	Contributi agli investimenti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	0,00
<b>SX.E.4.02.02</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA FAMIGLIE</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.4.02.02.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA FAMIGLIE</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00
<b>SX.E.4.02.03</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.4.02.03.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE CONTROLLATE</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da imprese controllate	0,00
<b>SX.E.4.02.03.02</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ALTRE IMPRESE PARTECIPATE</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.02.02.02.001	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0,00
<b>SX.E.4.02.03.03</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ALTRE IMPRESE</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre imprese	0,00
<b>SX.E.4.02.04</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.4.02.04.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00
<b>SX.E.4.02.05</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.4.02.05.01</b>	<b>FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE (FEASR)</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.02.05.01.001	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	0,00
<b>SX.E.4.02.05.03</b>	<b>FONDO EUROPEO DI SVILUPPO REGIONALE (FESR)</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.02.05.03.001	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	0,00
<b>SX.E.4.02.05.04</b>	<b>FONDO SOCIALE EUROPEO (FSE)</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.02.05.04.001	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00
<b>SX.E.4.02.05.05</b>	<b>FONDO EUROPEO AGRICOLO DI ORIENTAMENTO E DI GARANZIA</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.02.05.05.001	Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di Garanzia	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare
<b>SX.E.4.02.05.07</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	0,00
<b>SX.E.4.02.05.99</b>	<b>ALTRI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	0,00
<b>SX.E.4.02.06</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DIRETTAMENTE DESTINATI AL RIMBORSO DI PRESTITI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.4.02.06.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DIRETTAMENTE DESTINATI AL RIMBORSO DI PRESTITI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.02.06.01.001	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Ministeri	0,00
SX.E.4.02.06.01.999	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00
<b>SX.E.4.02.06.02</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DIRETTAMENTE DESTINATI AL RIMBORSO DI PRESTITI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.02.06.02.001	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Regioni e province autonome	0,00
<b>SX.E.4.02.10</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DIRETTAMENTE DESTINATI AL RIMBORSO DI PRESTITI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.4.02.10.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DIRETTAMENTE DESTINATI AL RIMBORSO DI PRESTITI DALL'UNIONE EUROPEA</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.02.10.01.001	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dall'Unione Europea	0,00
<b>SX.E.4.04</b>	<b>ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.4.04.01</b>	<b>ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.4.04.01.01</b>	<b>ALIENAZIONE DI MEZZI DI TRASPOSTO AD USO CIVILE, DI SICUREZZA E ORDINE PUBBLICO</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.04.01.01.001	Alienazione di mezzi di trasporto stradali	0,00

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Ammontare</b>
SX.E.4.04.01.01.003	Alienazione di mezzi di trasporto per vie d'acqua	0,00
<b>SX.E.4.04.01.03</b>	<b>ALIENAZIONE DI MOBILI E ARREDI</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.04.01.03.001	Alienazione di mobili e arredi per ufficio	0,00
SX.E.4.04.01.03.002	Alienazione di mobili e arredi per alloggi e pertinenze	0,00
SX.E.4.04.01.03.003	Alienazione di mobili e arredi per laboratori	0,00
SX.E.4.04.01.03.999	Alienazione di mobili e arredi n.a.c.	0,00
<b>SX.E.4.04.01.04</b>	<b>ALIENAZIONE DI IMPIANTI E MACCHINARI</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.04.01.04.001	Alienazione di Macchinari	0,00
SX.E.4.04.01.04.999	Alienazione di impianti	0,00
<b>SX.E.4.04.01.05</b>	<b>ALIENAZIONE DI ATTREZZATURE</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	0,00
SX.E.4.04.01.05.002	Attrezzature sanitarie	0,00
SX.E.4.04.01.05.999	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	0,00
<b>SX.E.4.04.01.06</b>	<b>ALIENAZIONE DI MACCHINE PER UFFICIO</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.04.01.06.001	Alienazione di macchine per ufficio	0,00
<b>SX.E.4.04.01.07</b>	<b>ALIENAZIONE DI HARDWARE</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.04.01.07.001	Alienazione di server	0,00
SX.E.4.04.01.07.002	Alienazione di postazioni di lavoro	0,00
SX.E.4.04.01.07.003	Alienazione di periferiche	0,00
SX.E.4.04.01.07.004	Alienazione di apparati di telecomunicazione	0,00
SX.E.4.04.01.07.005	Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00
SX.E.4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	0,00
<b>SX.E.4.04.01.08</b>	<b>ALIENAZIONE DI BENI IMMOBILI</b>	<b>0,00</b>

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Ammontare</b>
SX.E.4.04.01.08.005	Alienazione di Fabbricati rurali	0,00
SX.E.4.04.01.08.007	Alienazione di Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	0,00
SX.E.4.04.01.08.015	Alienazione di Impianti sportivi	0,00
SX.E.4.04.01.08.017	Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale	0,00
SX.E.4.04.01.08.999	Alienazione di altri beni immobili n.a.c.	0,00
<b>SX.E.4.04.01.09</b>	<b>ALIENAZIONE DI OGGETTI DI VALORE</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.04.01.09.001	Alienazione di Oggetti di valore	0,00
<b>SX.E.4.04.01.10</b>	<b>ALIENAZIONE DI DIRITTI REALI</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.04.01.10.001	Alienazione di diritti reali	0,00
<b>SX.E.4.04.01.99</b>	<b>ALIENAZIONE DI ALTRI BENI MATERIALI</b>	<b>0,00</b>
SX.E.4.04.01.99.001	Alienazione di Materiale bibliografico	0,00
SX.E.4.04.01.99.002	Alienazione di Strumenti musicali	0,00
SX.E.4.04.01.99.999	Alienazioni di beni materiali n.a.c.	0,00
<b>SX.E.9</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.9.01</b>	<b>ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.9.01.02</b>	<b>RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.9.01.02.01</b>	<b>RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI</b>	<b>0,00</b>
SX.E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00
<b>SX.E.9.01.02.02</b>	<b>RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI</b>	<b>0,00</b>
SX.E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00
<b>SX.E.9.01.03</b>	<b>RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.9.01.03.01</b>	<b>RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>0,00</b>
SX.E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00



Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare
<b>SX.E.9.01.03.02</b>	<b>RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>0,00</b>
SX.E.9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00
<b>SX.E.9.01.99</b>	<b>ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.E.9.01.99.03</b>	<b>RIMBORSO DI FONDI ECONOMICI E CARTE AZIENDALI</b>	<b>0,00</b>
SX.E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00
<b>SX.E.9.01.99.99</b>	<b>ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO DIVERSE</b>	<b>0,00</b>
SX.E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00

Non trovano corrispondenza i seguenti conti:

Utilizzo fondi vincolati org.ni ist.li	0,00
Utilizzo contributi in c/impianti assegnati	199.162,62

USCITE

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U	USCITE	23.780.725,22	10.248.305,78	1.634.577,08	6.635.028,47	79.900,00	5.182.913,89
SX.U.1	SPESE CORRENTI	22.872.942,62	9.975.971,00	1.453.020,56	6.451.921,95	79.900,00	4.912.129,11
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	14.294.274,71	6.922.216,32	0,00	4.725.728,88	0,00	2.646.329,51
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	11.198.707,27	5.392.979,77	0,00	3.769.194,17	0,00	2.036.533,33
SX.U.1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO	10.965.204,93	5.318.259,02	0,00	3.703.813,52	0,00	1.943.132,39
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	8.898.037,14	4.093.097,08	0,00	3.114.313,00	0,00	1.690.627,06
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	10.000,00	3.200,00	0,00	2.800,00	0,00	4.000,00
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	578.126,43	265.938,16	0,00	202.344,25	0,00	109.844,02

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	729.796,36	394.090,03	0,00	197.045,02	0,00	138.661,31
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	749.245,00	561.933,75	0,00	187.311,25	0,00	0,00
<b>SX.U.1.01.01.01.02</b>	<b>ALTRE SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>233.502,34</b>	<b>74.720,75</b>	<b>0,00</b>	<b>65.380,65</b>	<b>0,00</b>	<b>93.400,94</b>
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	133.502,34	42.720,75	0,00	37.380,65	0,00	53.400,94
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	100.000,00	32.000,00	0,00	28.000,00	0,00	40.000,00
<b>SX.U.1.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>3.095.567,44</b>	<b>1.529.236,55</b>	<b>0,00</b>	<b>956.534,71</b>	<b>0,00</b>	<b>609.796,18</b>
<b>SX.U.1.01.02.01</b>	<b>CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>2.992.527,58</b>	<b>1.496.263,79</b>	<b>0,00</b>	<b>927.683,55</b>	<b>0,00</b>	<b>568.580,24</b>
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	2.885.396,92	1.442.698,46	0,00	894.473,05	0,00	548.225,41
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	107.130,66	53.565,33	0,00	33.210,50	0,00	20.354,83
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.01.02.02</b>	<b>ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI</b>	<b>103.039,86</b>	<b>32.972,76</b>	<b>0,00</b>	<b>28.851,16</b>	<b>0,00</b>	<b>41.215,94</b>
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.01.02.02.003	Indennità di fine servizio - quota annuale	103.039,86	32.972,76	0,00	28.851,16	0,00	41.215,94
SX.U.1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.02</b>	<b>IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>982.135,84</b>	<b>294.640,75</b>	<b>196.427,17</b>	<b>196.427,17</b>	<b>0,00</b>	<b>294.640,75</b>
<b>SX.U.1.02.01</b>	<b>IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>982.135,84</b>	<b>294.640,75</b>	<b>196.427,17</b>	<b>196.427,17</b>	<b>0,00</b>	<b>294.640,75</b>

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
<b>SX.U.1.02.01.01</b>	<b>IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP)</b>	<b>803.575,84</b>	<b>241.072,75</b>	<b>160.715,17</b>	<b>160.715,17</b>	<b>0,00</b>	<b>241.072,75</b>
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	803.575,84	241.072,75	160.715,17	160.715,17	0,00	241.072,75
<b>SX.U.1.02.01.02</b>	<b>IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO</b>	<b>102.760,00</b>	<b>30.828,00</b>	<b>20.552,00</b>	<b>20.552,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.828,00</b>
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	102.760,00	30.828,00	20.552,00	20.552,00	0,00	30.828,00
<b>SX.U.1.02.01.03</b>	<b>Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.02.01.04</b>	<b>Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.02.01.04.001	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.02.01.05</b>	<b>TRIBUTO FUNZIONE TUTELA E PROTEZIONE AMBIENTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.02.01.05.001	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.02.01.06</b>	<b>TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI</b>	<b>30.000,00</b>	<b>9.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.000,00</b>
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	30.000,00	9.000,00	6.000,00	6.000,00	0,00	9.000,00
<b>SX.U.1.02.01.07</b>	<b>Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.02.01.08</b>	<b>Tassa sulle emissioni di anidride solforosa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.02.01.08.001	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.02.01.09</b>	<b>TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.02.01.10</b>	<b>Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</b>	<b>20.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	20.000,00	6.000,00	4.000,00	4.000,00	0,00	6.000,00
<b>SX.U.1.02.01.12</b>	<b>IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA</b>	<b>5.000,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	5.000,00	1.500,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.500,00
<b>SX.U.1.02.01.13</b>	<b>Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.02.01.13.001	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.02.01.14</b>	<b>Tributi sulle successioni e donazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.02.01.14.001	Tributi sulle successioni e donazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.02.01.99</b>	<b>IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.</b>	<b>20.800,00</b>	<b>6.240,00</b>	<b>4.160,00</b>	<b>4.160,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.240,00</b>

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	20.800,00	6.240,00	4.160,00	4.160,00	0,00	6.240,00
<b>SX.U.1.03</b>	<b>ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	<b>5.994.038,70</b>	<b>1.789.069,11</b>	<b>1.103.840,24</b>	<b>1.279.200,24</b>	<b>79.900,00</b>	<b>1.742.029,11</b>
<b>SX.U.1.03.01</b>	<b>ACQUISTO DI BENI</b>	<b>184.159,00</b>	<b>55.247,70</b>	<b>36.831,80</b>	<b>36.831,80</b>	<b>0,00</b>	<b>55.247,70</b>
<b>SX.U.1.03.01.01</b>	<b>GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI</b>	<b>143.159,00</b>	<b>42.947,70</b>	<b>28.631,80</b>	<b>28.631,80</b>	<b>0,00</b>	<b>42.947,70</b>
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	53.184,00	15.955,20	10.636,80	10.636,80	0,00	15.955,20
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	89.975,00	26.992,50	17.995,00	17.995,00	0,00	26.992,50
<b>SX.U.1.03.01.02</b>	<b>ALTRI BENI DI CONSUMO</b>	<b>41.000,00</b>	<b>12.300,00</b>	<b>8.200,00</b>	<b>8.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.300,00</b>
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	36.200,00	10.860,00	7.240,00	7.240,00	0,00	10.860,00
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	2.000,00	600,00	400,00	400,00	0,00	600,00
SX.U.1.03.01.02.003	Equipaggiamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.02.004	Vestitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	2.800,00	840,00	560,00	560,00	0,00	840,00
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.02.011	Generi alimentari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.02.014	Stampati specialistici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.03.02</b>	<b>ACQUISTO DI SERVIZI</b>	<b>5.809.879,70</b>	<b>1.733.821,41</b>	<b>1.067.008,44</b>	<b>1.242.368,44</b>	<b>79.900,00</b>	<b>1.686.781,41</b>
<b>SX.U.1.03.02.01</b>	<b>ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE</b>	<b>70.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.400,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	20.400,00	0,00	0,00	0,00	20.400,00	0,00
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	24.000,00	0,00	0,00	0,00	24.000,00	0,00
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	26.000,00	0,00	0,00	0,00	26.000,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
<b>SX.U.1.03.02.02</b>	<b>ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA</b>	<b>321.137,40</b>	<b>96.341,22</b>	<b>64.227,48</b>	<b>64.227,48</b>	<b>0,00</b>	<b>96.341,22</b>
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	123.023,40	36.907,02	24.604,68	24.604,68	0,00	36.907,02
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	198.114,00	59.434,20	39.622,80	39.622,80	0,00	59.434,20
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.03.02.04</b>	<b>ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE</b>	<b>66.300,00</b>	<b>21.216,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.564,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.520,00</b>
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	66.300,00	21.216,00	0,00	18.564,00	0,00	26.520,00
<b>SX.U.1.03.02.05</b>	<b>UTENZE E CANONI</b>	<b>398.500,00</b>	<b>119.550,00</b>	<b>79.700,00</b>	<b>79.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>119.550,00</b>

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	7.000,00	2.100,00	1.400,00	1.400,00	0,00	2.100,00
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	1.500,00	450,00	300,00	300,00	0,00	450,00
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	190.000,00	57.000,00	38.000,00	38.000,00	0,00	57.000,00
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	20.000,00	6.000,00	4.000,00	4.000,00	0,00	6.000,00
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	60.000,00	18.000,00	12.000,00	12.000,00	0,00	18.000,00
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	120.000,00	36.000,00	24.000,00	24.000,00	0,00	36.000,00
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.03.02.07</b>	<b>UTILIZZO DI BENI DI TERZI</b>	<b>577.229,70</b>	<b>160.156,41</b>	<b>128.458,44</b>	<b>128.458,44</b>	<b>0,00</b>	<b>160.156,41</b>
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	44.000,00	13.200,00	8.800,00	8.800,00	0,00	13.200,00
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	84.250,00	21.062,50	21.062,50	21.062,50	0,00	21.062,50
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	272.979,70	81.893,91	54.595,94	54.595,94	0,00	81.893,91
SX.U.1.03.02.07.007	Altre licenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	176.000,00	44.000,00	44.000,00	44.000,00	0,00	44.000,00
<b>SX.U.1.03.02.08</b>	<b>LEASING OPERATIVO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.03.02.08.001	Leasing operativo di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.03.02.09</b>	<b>MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI</b>	<b>200.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000,00</b>
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	173.000,00	51.900,00	34.600,00	34.600,00	0,00	51.900,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	7.000,00	2.100,00	1.400,00	1.400,00	0,00	2.100,00
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	10.000,00	3.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	3.000,00
SX.U.1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	10.000,00	3.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	3.000,00
SX.U.1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.03.02.10</b>	<b>CONSULENZE</b>	<b>193.183,00</b>	<b>57.954,90</b>	<b>38.636,60</b>	<b>38.636,60</b>	<b>0,00</b>	<b>57.954,90</b>

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	193.183,00	57.954,90	38.636,60	38.636,60	0,00	57.954,90
SX.U.1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.03.02.11</b>	<b>PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE</b>	<b>657.310,00</b>	<b>197.193,00</b>	<b>131.462,00</b>	<b>131.462,00</b>	<b>0,00</b>	<b>197.193,00</b>
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.11.002	Assistenza psicologica, sociale e religiosa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.11.004	Perizie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	30.310,00	9.093,00	6.062,00	6.062,00	0,00	9.093,00
SX.U.1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	627.000,00	188.100,00	125.400,00	125.400,00	0,00	188.100,00
<b>SX.U.1.03.02.12</b>	<b>LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE</b>	<b>268.700,00</b>	<b>72.224,00</b>	<b>0,00</b>	<b>106.196,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90.280,00</b>
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	225.700,00	72.224,00	0,00	63.196,00	0,00	90.280,00
SX.U.1.03.02.12.004	Tirocini formativi extracurricolari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	43.000,00	0,00	0,00	43.000,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.03.02.13</b>	<b>SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE</b>	<b>470.500,00</b>	<b>141.150,00</b>	<b>94.100,00</b>	<b>94.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>141.150,00</b>
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	190.000,00	57.000,00	38.000,00	38.000,00	0,00	57.000,00
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	160.000,00	48.000,00	32.000,00	32.000,00	0,00	48.000,00
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	112.000,00	33.600,00	22.400,00	22.400,00	0,00	33.600,00
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	8.500,00	2.550,00	1.700,00	1.700,00	0,00	2.550,00
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.03.02.16</b>	<b>SERVIZI AMMINISTRATIVI</b>	<b>12.000,00</b>	<b>3.600,00</b>	<b>2.400,00</b>	<b>2.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.600,00</b>
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	5.000,00	1.500,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.500,00
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	7.000,00	2.100,00	1.400,00	1.400,00	0,00	2.100,00
SX.U.1.03.02.16.004	Spese notarili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.03.02.17</b>	<b>SERVIZI FINANZIARI</b>	<b>10.000,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>
SX.U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	10.000,00	3.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	3.000,00
<b>SX.U.1.03.02.18</b>	<b>SERVIZI SANITARI</b>	<b>5.000,00</b>	<b>1.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	5.000,00	1.600,00	0,00	1.400,00	0,00	2.000,00
<b>SX.U.1.03.02.19</b>	<b>SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI</b>	<b>301.709,60</b>	<b>90.512,88</b>	<b>60.341,92</b>	<b>60.341,92</b>	<b>0,00</b>	<b>90.512,88</b>
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	20.500,00	6.150,00	4.100,00	4.100,00	0,00	6.150,00
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	281.209,60	84.362,88	56.241,92	56.241,92	0,00	84.362,88
SX.U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.03.02.99</b>	<b>ALTRI SERVIZI</b>	<b>2.257.910,00</b>	<b>709.323,00</b>	<b>425.682,00</b>	<b>474.882,00</b>	<b>9.500,00</b>	<b>638.523,00</b>
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	125.010,00	37.503,00	25.002,00	25.002,00	0,00	37.503,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.03.02.99.004	Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	9.500,00	0,00	0,00	0,00	9.500,00	0,00
SX.U.1.03.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, )	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.99.012	Rassegna stampa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	2.123.400,00	671.820,00	400.680,00	449.880,00	0,00	601.020,00
<b>SX.U.1.04</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>906.416,83</b>	<b>761.221,86</b>	<b>13.537,84</b>	<b>111.350,35</b>	<b>0,00</b>	<b>20.306,78</b>
<b>SX.U.1.04.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>67.689,25</b>	<b>20.306,78</b>	<b>13.537,84</b>	<b>13.537,85</b>	<b>0,00</b>	<b>20.306,78</b>
<b>SX.U.1.04.01.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>67.689,25</b>	<b>20.306,78</b>	<b>13.537,84</b>	<b>13.537,85</b>	<b>0,00</b>	<b>20.306,78</b>
SX.U.1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	67.689,25	20.306,78	13.537,84	13.537,85	0,00	20.306,78

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
<b>SX.U.1.04.01.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.04.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE</b>	<b>838.727,58</b>	<b>740.915,08</b>	<b>0,00</b>	<b>97.812,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.1.04.02.03</b>	<b>BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA</b>	<b>838.727,58</b>	<b>740.915,08</b>	<b>0,00</b>	<b>97.812,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	391.250,00	293.437,50	0,00	97.812,50	0,00	0,00
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	447.477,58	447.477,58	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.04.05</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.1.04.05.99</b>	<b>ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI ALLA UE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.04.05.99.001	Altri trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.07</b>	<b>INTERESSI PASSIVI</b>	<b>378.276,54</b>	<b>113.482,96</b>	<b>75.655,31</b>	<b>75.655,31</b>	<b>0,00</b>	<b>113.482,96</b>

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
<b>SX.U.1.07.05</b>	<b>INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>378.276,54</b>	<b>113.482,96</b>	<b>75.655,31</b>	<b>75.655,31</b>	<b>0,00</b>	<b>113.482,96</b>
<b>SX.U.1.07.05.04</b>	<b>Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.07.05.04.004	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Tesoro su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.07.05.04.999	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.07.05.05</b>	<b>INTERESSI PASSIVI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI</b>	<b>378.276,54</b>	<b>113.482,96</b>	<b>75.655,31</b>	<b>75.655,31</b>	<b>0,00</b>	<b>113.482,96</b>

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	378.276,54	113.482,96	75.655,31	75.655,31	0,00	113.482,96
<b>SX.U.1.08</b>	<b>ALTRE SPESE PER REDDITI DA CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.08.99	Altre spese per redditi capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.08.99.01	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.08.99.01.001	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.09</b>	<b>RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b>	<b>35.000,00</b>	<b>10.500,00</b>	<b>7.000,00</b>	<b>7.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.500,00</b>
SX.U.1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09.01.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.09.01.01.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.09.03</b>	<b>Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.1.09.03.01</b>	<b>Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.09.99</b>	<b>ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>35.000,00</b>	<b>10.500,00</b>	<b>7.000,00</b>	<b>7.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.500,00</b>
<b>SX.U.1.09.99.01</b>	<b>Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.09.99.02</b>	<b>Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.09.99.03</b>	<b>Rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.09.99.03.001	Rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
<b>SX.U.1.09.99.04</b>	<b>RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>35.000,00</b>	<b>10.500,00</b>	<b>7.000,00</b>	<b>7.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.500,00</b>
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	35.000,00	10.500,00	7.000,00	7.000,00	0,00	10.500,00
<b>SX.U.1.09.99.05</b>	<b>Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.09.99.06</b>	<b>RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.10</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>	<b>282.800,00</b>	<b>84.840,00</b>	<b>56.560,00</b>	<b>56.560,00</b>	<b>0,00</b>	<b>84.840,00</b>
<b>SX.U.1.10.03</b>	<b>VERSAMENTI IVA A DEBITO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
<b>SX.U.1.10.03.01</b>	<b>VERSAMENTI IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.10.04</b>	<b>PREMI DI ASSICURAZIONE</b>	<b>40.000,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.000,00</b>
<b>SX.U.1.10.04.01</b>	<b>PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI</b>	<b>40.000,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.000,00</b>
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	7.086,43	2.125,93	1.417,29	1.417,28	0,00	2.125,93
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	11.967,00	3.590,10	2.393,40	2.393,40	0,00	3.590,10
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	20.946,57	6.283,97	4.189,31	4.189,32	0,00	6.283,97
<b>SX.U.1.10.04.99</b>	<b>ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.10.05</b>	<b>SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.1.10.05.04</b>	<b>Oneri da contenzioso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.10.99</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>242.800,00</b>	<b>72.840,00</b>	<b>48.560,00</b>	<b>48.560,00</b>	<b>0,00</b>	<b>72.840,00</b>
<b>SX.U.1.10.99.99</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>242.800,00</b>	<b>72.840,00</b>	<b>48.560,00</b>	<b>48.560,00</b>	<b>0,00</b>	<b>72.840,00</b>
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	242.800,00	72.840,00	48.560,00	48.560,00	0,00	72.840,00
<b>SX.U.2</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>167.500,00</b>	<b>50.250,00</b>	<b>33.500,00</b>	<b>35.050,00</b>	<b>0,00</b>	<b>48.700,00</b>
<b>SX.U.2.02</b>	<b>INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI</b>	<b>167.500,00</b>	<b>50.250,00</b>	<b>33.500,00</b>	<b>35.050,00</b>	<b>0,00</b>	<b>48.700,00</b>
<b>SX.U.2.02.01</b>	<b>BENI MATERIALI</b>	<b>150.500,00</b>	<b>45.150,00</b>	<b>30.100,00</b>	<b>30.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.150,00</b>
<b>SX.U.2.02.01.01</b>	<b>Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.2.02.01.03</b>	<b>MOBILI E ARREDI</b>	<b>10.000,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	10.000,00	3.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	3.000,00
SX.U.2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.2.02.01.04</b>	<b>Impianti e macchinari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
2.02.01.04.001	Macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.04.002	Impianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.2.02.01.05</b>	<b>ATTREZZATURE</b>	<b>30.000,00</b>	<b>9.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.000,00</b>
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	30.000,00	9.000,00	6.000,00	6.000,00	0,00	9.000,00
<b>SX.U.2.02.01.06</b>	<b>Macchine per ufficio</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.2.02.01.07</b>	<b>HARDWARE</b>	<b>50.500,00</b>	<b>15.150,00</b>	<b>10.100,00</b>	<b>10.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.150,00</b>
SX.U.2.02.01.07.001	Server	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	50.500,00	15.150,00	10.100,00	10.100,00	0,00	15.150,00
<b>SX.U.2.02.01.09</b>	<b>Beni immobili</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.2.02.01.10</b>	<b>Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.2.02.01.99</b>	<b>ALTRI BENI MATERIALI</b>	<b>60.000,00</b>	<b>18.000,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.000,00</b>
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	60.000,00	18.000,00	12.000,00	12.000,00	0,00	18.000,00
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.2.02.02</b>	<b>Terreni e beni materiali non prodotti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.2.02.02.01</b>	<b>Terreni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.2.02.02.01.001	Terreni agricoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.02.01.002	Terreni edificabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.02.01.999	Altri terreni n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.2.02.03</b>	<b>BENI IMMATERIALI</b>	<b>17.000,00</b>	<b>5.100,00</b>	<b>3.400,00</b>	<b>4.950,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.550,00</b>
<b>SX.U.2.02.03.02</b>	<b>SOFTWARE</b>	<b>15.500,00</b>	<b>4.650,00</b>	<b>3.100,00</b>	<b>4.650,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.100,00</b>
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	15.500,00	4.650,00	3.100,00	4.650,00	0,00	3.100,00
<b>SX.U.2.02.03.05</b>	<b>Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti</b>	<b>1.500,00</b>	<b>450,00</b>	<b>300,00</b>	<b>300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>450,00</b>
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	1.500,00	450,00	300,00	300,00	0,00	450,00
<b>SX.U.2.02.03.99</b>	<b>Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.3</b>	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.3.01</b>	<b>ACQUISIZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.3.01.01</b>	<b>ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.3.01.01.03</b>	<b>ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE IN ALTRE IMPRESE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
SX.U.3.01.01.03.003	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.4</b>	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>740.282,60</b>	<b>222.084,78</b>	<b>148.056,52</b>	<b>148.056,52</b>	<b>0,00</b>	<b>222.084,78</b>
<b>SX.U.4.03</b>	<b>RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>740.282,60</b>	<b>222.084,78</b>	<b>148.056,52</b>	<b>148.056,52</b>	<b>0,00</b>	<b>222.084,78</b>
<b>SX.U.4.03.01</b>	<b>RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>740.282,60</b>	<b>222.084,78</b>	<b>148.056,52</b>	<b>148.056,52</b>	<b>0,00</b>	<b>222.084,78</b>
<b>SX.U.4.03.01.05</b>	<b>RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZ. A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI CON CONTROPARTE RESIDENTE</b>	<b>740.282,60</b>	<b>222.084,78</b>	<b>148.056,52</b>	<b>148.056,52</b>	<b>0,00</b>	<b>222.084,78</b>
SX.U.4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	740.282,60	222.084,78	148.056,52	148.056,52	0,00	222.084,78

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
<b>SX.U.7</b>	<b>USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.7.01</b>	<b>USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.7.01.02</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.7.01.02.01</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.7.01.02.02</b>	<b>VERSAMENTI DI RIT PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
<b>SX.U.7.01.03</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.7.01.03.01</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.7.01.03.02</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.7.01.99</b>	<b>ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.7.01.99.03</b>	<b>COSTITUZIONE FONDI ECONOMICI E CARTE AZIENDALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- -09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico ---09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni ---09.8 Istruzione non altrove
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.7.01.99.99</b>	<b>ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO N.A.C.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Non trovano corrispondenza i seguenti conti

CA.04.44.04.02	Ammortamento licenze	1.654,42
CA.04.44.05.01	Ammortamento software	30.433,11
CA.04.44.08.01	Ammortamento fabbricati urbani	680.617,30
CA.04.44.09.05	Ammortamento attrezzature informatiche	65.119,22
CA.04.44.09.06	Ammortamento attrezzature didattiche	27.827,53
CA.04.44.09.07	Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	4.090,00
CA.04.44.09.09	Ammortamento attrezzatura generica e varia	10.352,00
CA.04.44.10.01	Ammortamento mobili e arredi	8.424,38

CA.04.44.10.02	Ammortamento mobili e arredi aule	11.377,57
CA.04.44.10.03	Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	74,84
CA.04.44.12.02	Ammortamento volumi biblioteca	60.000,00
CA.04.44.14.01	Ammortamento altri beni mobili	6.285,44

Nella voce “**Acquisizione beni durevoli**” risultano inseriti gli investimenti (come da budget degli investimenti); nella voce “**RIMBORSO DI PRESTITI**” risulta inserita la quota capitale delle rate di mutuo in scadenza nell’esercizio 2025.

3. BILANCIO UNICO DI PREVISIONE TRIENNALE 2025-2027

3.1. BUDGET ECONOMICO TRIENNIO 2025 – 2027

BUDGET ECONOMICO			
VOCE	STANZIAMENTO ESERCIZIO 2025	STANZIAMENTO ESERCIZIO 2026	STANZIAMENTO ESERCIZIO 2027
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>8.149.300,00</b>	<b>8.649.300,00</b>	<b>8.649.300,00</b>
1) Proventi per la didattica	8.149.300,00	8.649.300,00	8.649.300,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	0,00	0,00	0,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0,00	0,00	0,00
<b>II. CONTRIBUTI</b>	<b>14.359.429,00</b>	<b>14.359.429,00</b>	<b>14.359.429,00</b>
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	14.344.429,00	14.344.429,00	14.344.429,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	15.000,00	15.000,00	15.000,00
7) Contributi da altri (privati)	0,00	0,00	0,00
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>390.619,62</b>	<b>390.619,62</b>	<b>390.619,62</b>
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	0,00	0,00	0,00
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>22.899.348,62</b>	<b>23.399.348,62</b>	<b>23.399.348,62</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>15.193.388,12</b>	<b>15.193.388,12</b>	<b>15.193.388,12</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	9.860.699,33	9.860.699,33	9.860.699,33
a) docenti/ricercatori	6.419.372,31	6.419.372,31	6.419.372,31
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	859.551,91	859.551,91	859.551,91
c) docenti a contratto	205.759,98	205.759,98	205.759,98
d) esperti linguistici	1.849.456,65	1.849.456,65	1.849.456,65
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	526.558,48	526.558,48	526.558,48
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	5.332.688,79	5.332.688,79	5.332.688,79
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>6.126.786,74</b>	<b>5.863.829,74</b>	<b>5.863.829,74</b>
1) Costi per sostegno agli studenti	1.184.350,98	1.134.350,98	1.134.350,98
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00	0,00	0,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	2.800,00	2.800,00	2.800,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	53.184,00	53.184,00	53.184,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	3.570.108,60	3.369.301,60	3.369.301,60
9) Acquisto altri materiali	38.200,00	38.200,00	38.200,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	577.229,70	577.229,70	577.229,70
12) Altri costi	700.913,46	688.763,46	688.763,46
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>906.255,81</b>	<b>846.255,81</b>	<b>846.255,81</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	32.087,53	32.087,53	32.087,53
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	874.168,28	814.168,28	814.168,28
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>173.489,25</b>	<b>173.489,25</b>	<b>173.489,25</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>22.399.919,92</b>	<b>22.076.962,92</b>	<b>22.076.962,92</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>499.428,70</b>	<b>1.322.385,70</b>	<b>1.322.385,70</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-388.276,54</b>	<b>-365.486,52</b>	<b>-341.979,27</b>
1) Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-388.276,54	-365.486,52	-341.979,27
3) Utili e Perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1) Proventi	0,00	0,00	0,00
2) Oneri	0,00	0,00	0,00
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>956.001,97</b>	<b>956.001,97</b>	<b>956.001,97</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	<b>-844.849,81</b>	<b>897,21</b>	<b>24.404,46</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE</b>	<b>844.849,81</b>		
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	<b>0,00</b>		

### 3.2. NOTA ILLUSTRATIVA AL BILANCIO UNICO DI PREVISIONE TRIENNALE 2025 - 2027

#### PREMESSA E CRITERI DI FORMAZIONE

In conseguenza dell'art. 5, comma 1, lettera b) e comma 4, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010 n. 240, che ha trovato attuazione nel Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18 per l'introduzione della contabilità economico patrimoniale e analitica, ai sensi dell'art. 1, comma 2, lettera b) dello stesso Decreto legislativo attuativo, l'Ateneo ha predisposto il presente bilancio unico d'ateneo di previsione triennale, composto da budget economico e budget degli investimenti, al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo.

Per la predisposizione dei documenti contabili di cui sopra l'Ateneo si è attenuto ai principi contabili, postulati e agli schemi di bilancio stabiliti dal decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI) del 14 gennaio 2014 n. 19, in conformità alle disposizioni contenute nel decreto legislativo 31 maggio 2011 n. 91, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche e sulla base dei modelli pubblicati in allegato al D.I. 394 dell'8 giugno 2017.

L'impostazione, seppure nella previsione prospettica in rispetto agli obblighi di legge, è conforme ai principi del bilancio unico di previsione annuale 2025.

#### NOTA ILLUSTRATIVA

Risulta pressoché impossibile procedere ad una programmazione del bilancio triennale pienamente attendibile dal momento che analoga programmazione non viene effettuata dal nostro massimo finanziatore, che è lo Stato.

Non abbiamo notizia alcuna sull'entità complessiva né del FFO 2025 per le università e neppure sui criteri precisi di futura attribuzione ai singoli atenei. Il che incide naturalmente sul grado di attendibilità delle previsioni triennali.

Per questo motivo, la definizione del quadro di previsioni relative al triennio 2025-2027 è stata effettuata a partire da quello che è stato l'andamento negli anni più recenti. I dati relativi agli anni 2026 e 2027 rappresentano proiezioni effettuate sulla base sia dei dati previsionali 2025, sia di alcune ipotesi derivanti dalla normativa vigente e da scelte di tipo strategico e gestionale.

#### **A) PROVENTI OPERATIVI**

##### I. PROVENTI PROPRI

1) Proventi per la didattica: l'importo complessivo di questa tipologia di ricavo è previsto in lieve aumento sulla base dell'andamento degli iscritti ai corsi di lingua e delle certificazioni.

2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico: nell'impossibilità di una

previsione, si è preferito non valorizzare la voce.

3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi: nell'impossibilità di una previsione, si è preferito non valorizzare la voce.

## II. CONTRIBUTI

1) Contributi Miur e altre amministrazioni centrali: si è ipotizzato, in via prudenziale, un mantenimento costante e inalterato del Fondo di Finanziamento Ordinario nonostante la crescita dell'Ateneo, dei piani straordinari e del raggiungimento della premialità visti i lusinghieri risultati ottenuti. Nei prossimi anni l'impegno dell'Ateneo dovrà essere quello di mantenere e migliorare la qualità, aspetto premiante in termini di finanziamento.

2) Contributi Regioni e Province Autonome: nell'impossibilità di una previsione, si è preferito non valorizzare la voce.

3) Contributi da altre Amministrazioni locali: nell'impossibilità di una previsione, si è preferito non valorizzare la voce.

4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo: nell'impossibilità di una previsione, si è preferito non valorizzare la voce.

5) Contributi da Università: nell'impossibilità di una previsione, si è preferito non valorizzare la voce.

6) Contributi da altri (pubblici): il valore previsionale è mantenuto prudenzialmente costante e inalterato anche per gli esercizi 2026 e esercizi 2027.

7) Contributi da altri (privati): nell'impossibilità di una previsione, si è preferito non valorizzare la voce.

## V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Il valore previsionale è mantenuto costante e inalterato anche per gli esercizi 2026 e esercizi 2027. Non è previsto l'utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria.

## B) COSTI OPERATIVI

### VIII. COSTI DEL PERSONALE

Il valore previsionale è mantenuto prudenzialmente costante e inalterato anche per gli esercizi 2026 e esercizi 2027. La voce è valorizzata tenendo conto dell'adeguamento dei costi derivante dalle scelte strategiche effettuate e dai probabili collocamenti in quiescenza.

### IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

La previsione per gli esercizi 2026 e 2027 è stata formulata in via prudenziale e mantenuta costante.

### X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

La previsione per gli esercizi 2026 e 2027 è stata formulata in via prudenziale e mantenuta costante.

### XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Il valore previsionale è mantenuto costante e inalterato anche per gli esercizi 2026 e esercizi 2027.

**C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

La previsione per gli esercizi 2026 e 2027 degli interessi dei mutui è stata desunta dai relativi piani di ammortamento. La cifra risulta in diminuzione per gli effetti dell'ammortamento alla francese. Il risultato di esercizio in incremento compensa lo squilibrio finanziario dovuto alla rata crescente in conto capitale.

**F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE**

La previsione per gli esercizi 2026 e 2027 rappresenta il costo presunto relativo all'imposta determinata secondo il metodo retributivo

**RISULTATO A PAREGGIO**

Negli esercizi 2026 e 2027 è previsto il raggiungimento di un utile di esercizio rispettivamente pari a euro 897,21 e euro 24.404,46.

### 3.3. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI TRIENNIO 2025 – 2027

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2025				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RIOSRSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	14.000,00	0,00	0,00	14.000,00
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	12.500,00	0,00	0,00	12.500,00
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	153.500,00	0,00	0,00	153.500,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	81.500,00	0,00	0,00	81.500,00
3) Attrezzature scientifiche	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	167.500,00	0,00	0,00	167.500,00



BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2026				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RIOSRSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	0,00	0,00	0,00	0,00

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2027				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	0,00	0,00	0,00	0,00

Il budget degli investimenti triennale non ha carattere autorizzatorio in riferimento al biennio 2026 e 2027.

Il budget degli investimenti è sottoposto alla variazione conseguente all'evoluzione della gestione ed allo sviluppo della programmazione nell'ambito delle iniziative concernenti il patrimonio mobiliare e immobiliare dell'Ateneo. A tal fine l'Ateneo si riserva di assumere diverse decisioni alla luce delle risultanze effettive delle attività e alle relative disponibilità finanziarie.